

# 1. FEJLESZTÉSI CÉLOK ÉS BEAVATKOZÁSOK

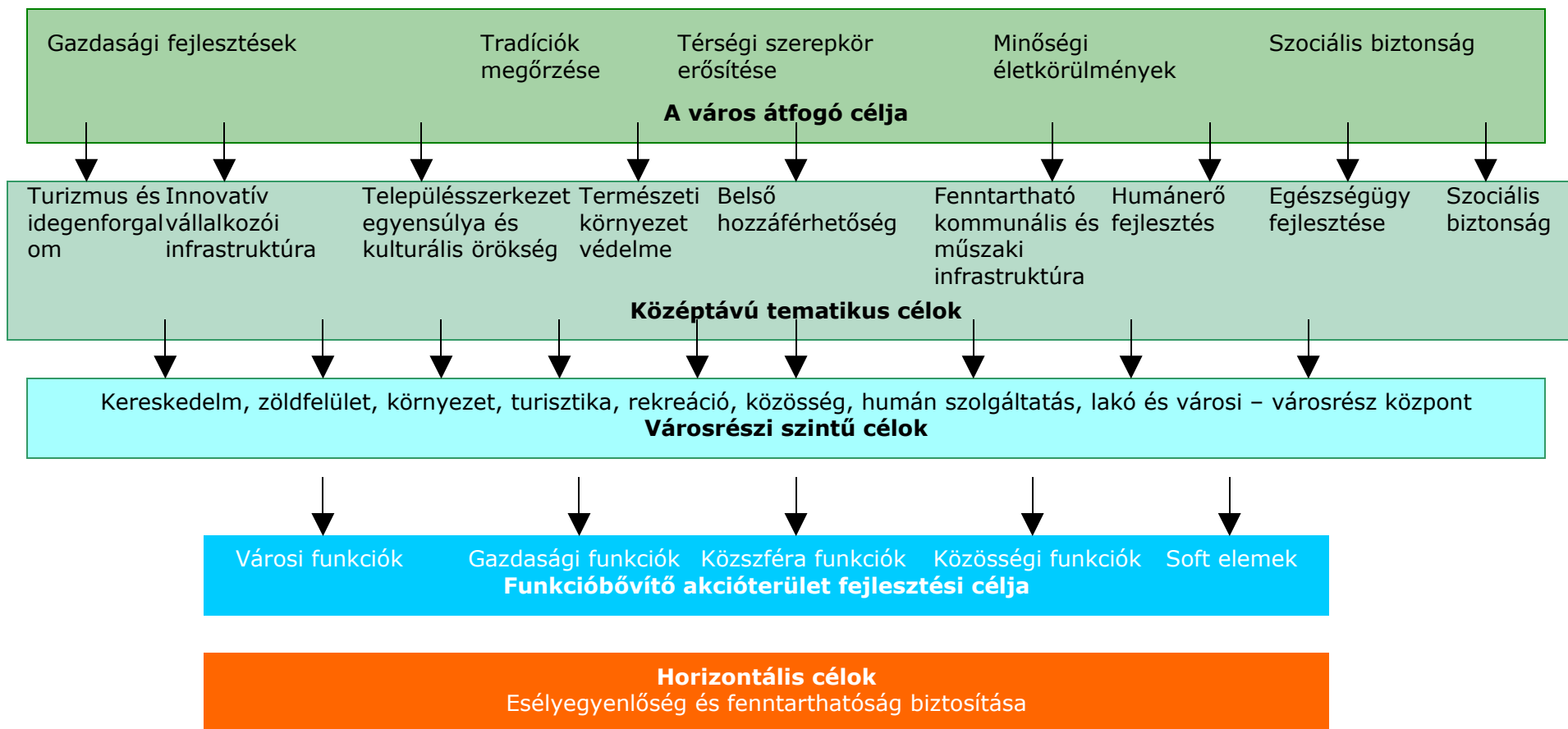
Jelen fejezet célja, hogy az akcióterületre vonatkozóan előállított helyzetelemzést követően meghatározza a feltárt problémák megoldását célzó stratégiát, majd ez alapján leírja azokat a beavatkozásokat, amelyeket az önkormányzat és a megvalósításba bevonandó partnerei az elkövetkező években terveznek elvégezni az akcióterület, azaz Kőrmend városközpontjának társadalmi-gazdasági és környezeti megújulása érdekében. A stratégiában az akcióterület jövőképe kerül meghatározásra, mely a területen valamennyi érintett rehabilitációs tevékenységének együttműködése révén alakul ki. A tervezett beavatkozások célja a fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítás révén megújítani az összefüggő rendszert alkotó városi szövetet.

Ezen tevékenységek a ROP Városrehabilitációs pályázatok metodikájának megfelelő bontásban kerülnek bemutatásra, az alábbiak szerint:

- 1) A ROP 2007-2013 között városrehabilitációs célú állami támogatás keretében az önkormányzat és partnerei (pl: saját, vagy állami intézmények, társasházak, vállalkozások, civil szervezetek) révén végrehajtani tervezett fejlesztések.
  - Ezen fejlesztések ösztönzik a magánszférát, ill. egyéb partnereket a fejlesztésben való részvételre.
  - A társadalmi esélyegyenlőtlenségek kiegyensúlyozására irányulnak.
  - Javítják a közszolgáltatások hozzáférhetőségét, minőségét.
  - Közterületek városi környezetminőségének javítására irányulnak.
- 2) A közszféra fejlesztései nyomán a magánszféra által tervezett fejlesztések
  - Jellemzően építési, ingatlanfejlesztési projektek.
  - kiegészítő beruházások (üzletsor felújítása).
  - Az akcióterületi fejlesztéshez kapcsolódóan (lehet támogatott projekt része, és azzal párhuzamosan megvalósuló fejlesztés is.)
  - Az akcióterületi fejlesztés hatásaként valósulnak meg.
- 3) Az akcióterületi fejlesztés hatásaként a közszféra által megvalósítani kívánt fejlesztés
  - 2007-2013 között egyéb állami támogatás elnyerése esetén.
  - Állami támogatás igénybe vétele nélkül az EU programozási időszakban, vagy azon túl.

## 4.1. Az akcióterület célhierarchiája (illeszkedés a városi szintű hosszú távú stratégiai célokhoz)

A gazdasági potenciál növekedésével, a kistérségi szerepkör erősödésével párhuzamosan a város élhető, lakható, szolidáris hely maradjon.  
**Jövőkép**



## 4.2. Az akcióterület fejlesztésének célja, rész céljai

A körmendi funkcióbővítő városrehabilitáció célja, a városi funkciók kiteljesítése, hogy a város a vonzáskörzetének és lakosainak, valamint a betelepülő vállalkozásoknak egyaránt kedvezőbb körülményeket tudjon biztosítani. Az integrált városfejlesztés lényege, hogy olyan fejlesztési elemeket fog össze egy projektté, melyek egy adott probléma megoldása vagy fejlesztési cél megvalósítása érdekében több funkció szinergikus egymásra-hatásával a legkisebb forrásigény mellett a legjobb eredmény érhető el. Az integrált városfejlesztés lényege, hogy olyan fejlesztési elemeket fog össze egy projektté, melyek egy adott probléma megoldása vagy fejlesztési cél megvalósítása érdekében több funkció szinergikus egymásra-hatásával a legkisebb forrásigény mellett a legjobb eredmény érhető el. Az akcióterület fejlesztési céljai – illeszkedve a korábban elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégia, mint irányadó stratégiai dokumentum célrendszeréhez és az akcióterület helyzetelemzéséből levont következtetésekre alapozva – elsősorban a **gazdasági, a városi, a közsféra funkciók** erősítésére irányulnak, továbbá az infrastrukturális, beruházási jellegű fejlesztéseket kísérő **soft programelemek** megvalósítására, a **horizontális célok** érvényesítésére.

A körmendi akcióterületi terv megalapozását a helyi rendezési terv biztosítja. A fejlesztéseket megalapozó akciók, az elérni kívánt eredmények, célállapot illeszkedik a városrendezési terv beépítési, közlekedési és zöldfelületi rendszerébe.

Nemzetközi tendencia, hogy a városok válnak egyre inkább a gazdasági fejlődés motorjává, oda koncentrálódnak a munkahelyek, szolgáltatások. Minél inkább be tudja tölteni egy város a térségének központi szerepkörét a közszolgáltatások, üzleti szolgáltatások, szabadidős tevékenységek és munkalehetőségek terén, annál eredményesebben tudja a város környezetének erőforrásait mobilizálni és a gazdaságot dinamizálni.

A régió lakosságának többsége él a városokban, azonban a régió városainak népességmegtartó képessége az ország fejlettebb régióiban található városokhoz képest gyenge. A régió városhálózata funkcionálisan gyenge, kevés a valódi vonzásközpont. A nagyobb városok agglomeráló környezetében erősíteni kell a települések közötti funkcionális együttműködést, és lépéseket kell tenni a hagyományos városközpontok hanyatlásának megakadályozására.

Jelenleg a városfejlesztési elképzelések jórészt a **fizikai infrastruktúra megújítására** szorítkoznak, nem helyezvén kellő hangsúlyt a **funkcióbővítés** fontosságára, valamint az érintett lakosság bevonására, a **helyi közösség összetartó erejének fokozására**. Ezért szükséges innovatív városfejlesztési módszerek megismerésére és elterjesztésére.

A regionális szempontból meghatározó szerepet betöltő **turisztikai potenciállal** rendelkező Körmend helyzetéből adódóan problémáira speciális megoldásokat kellett kialakítani. A méretgazdaságosság előnyeit kihasználva, a koncentráció elvét figyelembe véve, a magántőke jelenlétére és mobilizálhatóságára építve kiemelten szükséges fejleszteni a város azon fejlesztési pólusait, integrált városfejlesztési pontjait, melyek egészében vagy részlegesen a régió jelentős részére kiterjedő szerepkört töltenek be. Körmenden erre a szerepkörre elsősorban a 2007-2013 között fejlesztendő Óváros és környéke akcióterület alkalmas.

Az akcióterületen jellemzően szükséges a **városközponti közlekedési rendszer és területhasználat** átgondoltabb, jelentősebb mértékű strukturális módosítása, **új funkciókkal** való ellátása, a város lakossága és a környékeliek, az idegen forgalom célcsoportjai számára mind gazdaságilag, mind városi vonzerőt tekintve az Óváros mai igényekhez való illesztése. A városközpont jövőképe alapján, a helyi lakosság által

látogatott intim vagy aktív használatú közterületekkel és közösségi terekkel ellátott, az idegenforgalom számára is vonzó turisztikai attrakcióvá válik, amely csatlakozik a kastélyegyüttes kulturális, gazdasági és közösségi funkciót egyaránt megvalósító kiemelt projektjéhez, és a városképi, területhasználati folytonosságot is megőrzi, megerősíti.

A helyi vállalkozások számára elsősorban a forgalmat generáló közterületi és városképi beavatkozások jelentenek segítséget, amelyek mellett a fizikai beavatkozásokon túl a Szabadság térre, mint fő térre, rendszeres rendezvényévre bontott programok szerveződnek. A kis- és középvállalkozások szolgáltatási színvonala a növekvő forgalommal együtt tud csak saját erőből minőségi javuláson keresztül menni, ezért az önkormányzat az óvárosi épített és természeti, valamint szolgáltatási környezet javításával kívánja őket helyzetbe hozni.

A fő cél az emberek, a használók visszaszoktatása az Óvárosba. A programok és soft elemek képesek a partnerségi kezdeményezések számának növelésére, és a városhasználók mentális térképére való újbóli felkerülésre. A kulturális és közösségi programok és beavatkozások pedig az Óváros újbóli élettévé tételére.

Az akcióterületen a fejlesztési projektek hírének hallatára már most további fejlesztési, de részleteiben nem véglegesített fejlesztési szándék jelentkezett a magánszféra részéről.

Az akcióterület fejlesztése csak az **egyenlőség és fenntarthatóság** biztosítása mellett lehet sikeres és hatékony, ezért a terv tartalmazza azokat, mint horizontális, minden fejlesztést átfogó célkitűzést. A fenntarthatóságot biztosítja a közlekedési rendszer és városszerkezet egymással összefüggő fejlesztése, az általa a városközpontban kialakuló nyugodt, esztétikus, egészségesebb városias környezet, a fentiekben felvázolt és elsősorban a magántőkére alapozott és ezek **partnerségében** megvalósuló gazdasági fejlődés.

### **Az Óváros és környéke komplex akcióterületi fejlesztési projektcsomag által megfogalmazott célok**

Az akcióterület fejlesztési célja az önkormányzat által felismert és a széleskörű partnerség kialakítása folyamán azonosított problémák megoldására, vagy annak megelőzésére törekvő projektcsomagban öltött testet. A fejlesztési projektelemek elsősorban hatásukban, közvetett módon képesek előidézni az teljes akcióterület rehabilitációját. A projektek részelemei tartalmaznak megoldásokat a közlekedési – közműfejlesztési, épített és természeti környezetállapot megőrzésére, jelenlegi használat és a meglévő minőségi problémák kezelésére. A gazdasági környezet színvonalának emelése, és a lakosság életszínvonalában, életminőségében bekövetkező változás folyamata a 2007-2013 programozási időszakon túl is érezteti hatását.

### **Az akcióterületi célok és projektek NYDOP 3.1.1/A támogatási címek szerinti bontása (pályázaton belül és pályázaton kívül projektek is):**

#### **Városi funkció erősítésének céljai:**

Az Óváros és környéke akcióterületi műemléki épületeinek, építészeti és természeti értékeinek megóvása és megőrzése. A közösségi terek és közterületek minőségi javításával aktív társadalmi színtér teremtése a lakosság, a turisták, a teret használók számára, amely városképileg meghatározó és szimbolikus, helyi identitást is erősítő tartalommal bír. A Szabadság tér és környékén megvalósuló projektelemek a közbiztonság erősítését, a közterületek használati lehetőségeinek szélesítését, a gyalogos közlekedési zónák – sétáló felületek növelését valamint a parkolók használatának racionalizált használatát eredményezik. A városi funkciók javítása nemcsak a város, de a kistérség számára is fontos következmény. A projekten belül megvalósul:

- *Közterek, parkok, közösségi terek, települési zöldfelületek felújítása, bővítése, kialakítása, minőségi utcabútorok elhelyezése*
- *Közvilágítás energiatakarékos korszerűsítése*
- *Az elektromos hálózat a terepszint alatt kerül kialakításra*
- *Közlekedési fejlesztések:*
  - *gyalogos zónák, sétálóutcák, kialakítása;*
  - *forgalomcsillapított közlekedési övezetek kialakítása;*
  - *parkolók kialakítása;*
  - *kerékpártározók kialakítása;*
  - *Az útfejlesztésekhez, az utca- és térburkolat valamint a zöldfelületek kialakításához kapcsolódó vonalas infrastruktúra belterületi bel- és csapadékvíz-elvezetés) korszerűsítése és fejlesztése. A közüzemi vízhálózat és szennyvíz csatornahálózat korszerűsítése kikerül a projektből, mert a VasiVíz Zrt fogja saját beruházásként megvalósítani.*
- *Térfigyelő rendszerek kiépítése*
- *Az akcióterületen található a település életében meghatározó jelentőségű, köztulajdonban lévő tárgyi, építészeti, műemléki értékek értékmegőrző felújítása, fejlesztése, (új funkcióval történő felruházása, a műemlékhez méltó épített környezet kialakítása (közterületek átalakítása).*

### **Gazdasági funkció erősítésének céljai:**

A gazdasági funkciók fejlesztésének célja a gazdasági szereplők, helyi KKV-k bevonásával olyan új vagy meglévő kereskedelmi és szolgáltatási egységek létesítése, illetve minőségi fejlesztése, amelynek révén a városhasználók (városlakók, kistérség lakossága stb.) a már meglévő szolgáltatások mellett újabb, és magasabb szintű szolgáltatásokat vehetnek igénybe. A gazdasági funkciók fejlesztésével szemben elvárt cél a fenntarthatóság és esélyegyenlőség szempontjainak érvényesítése, amely a mindenki számára elérhető és gazdaságilag fenntartható minőségi szolgáltatások megvalósulását jelenti. Körmeny belvárosában az alábbi gazdasági funkciót erősítő tevékenységek valósulnak meg jelen akcióterületi fejlesztés jegyében:

- *KKV-k által tulajdonolt és/vagy üzemeltetett kiskereskedelmi egységek és szolgáltatók által használt épület, épületrész külső felújítása, korszerűsítése*

### **Közszféra funkció erősítésének céljai:**

A közszféra ügyfélbarát szolgáltató funkciójának erősítését támogató fejlesztések elvégzése, és önkormányzati intézmények szolgáltatási környezetének fejlesztése, amely a városképi környezetbe illeszti a közszféra működési helyszínénél szolgáló épületeket. A közszolgáltatók célcsoportja a város és a kistérség egyaránt, mivel szolgáltatásaik ügyintézési feladataik a kistérségre is kiterjednek. A megvalósítandó projektelemek a partnerségi együttműködést választó közszféra szereplők bevonásával történik meg.

- *Polgármesteri Hivatal (egyben Körzetközponti Jegyzőség és Okmányiroda) épületének rekonstrukciója, átalakítása, akadálymentesítése (A Polgármesteri Hivatalban kap helyet továbbá a Vas Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság Polgári Védelmi Kirendeltsége, a Nyugat-dunántúli Regionális Egészségbiztosítási Pénztár Körmenyi Kihelyezett Ügyfélszolgálat, az APEH Nyugat-dunántúli Regionális Irodája, Vas Megyei Igazságügyi Hivatal Területi Irodája.)*
- *Polgárőrség épületrészének külső felújítása (a régi városháza épületében)*
- *Kistérségi Társulás épületrészének külső felújítása (a régi városháza épületében)*

### **Soft jellegű célok:**

A városról és annak, társadalmának belső folyamatairól alkotott háttérkép (városimázs), a sugározni és elérni kívánt vízió, valamint a fejlesztési projektekhez kapcsolódó humán erőforrás fejlesztési, társadalomfejlesztési, valamint turisztikai-idegenforgalmi

attrakciók megteremtéséhez járulnak hozzá. A soft jellegű beavatkozások körében megvalósítandó projektelemek a városi és kistérségi lakosságra és gazdasági-társadalmi környezetre gyakorolt hatásukkal erősítik a helyi identitást, valamint a Körmenről alkotott képet.

- *A helyi kötődést és büszkeséget erősítő akciók szervezése, tartalomfejlesztés és az információ terítése, különös tekintettel a fiatalabb generációkra*
- *Városfejlesztéshez kapcsolódó általános képzések tartása*
- *Környezettudatosság népszerűsítése – fenntarthatóság és esélyegyenlőséghez és fenntartható fejlődéshez kapcsolódó képzések és kapcsolódó előadások, akciók*
- *Városmarketing és kommunikációs terv megalkotása, kiadvány és tájékoztatási akciók*

### **Közösségi funkció erősítésének céljai:**

A közösségi funkciók célja a helyi identitás, közösségformálás és a belső kohézió felerősítésének célját szolgálják. Olyan kulturális, és közösségformáló programok, és rendezvények számára kell helyet biztosítani, amelyek képesek kielégíteni egy fenntartható társadalmi összetétel igényeit. A közösségi élet helyszínének és a beköltöző funkciók minőségének hatása az országos jelentőségű turisztikai potenciál miatt nemcsak a kistérség, de a régió és az ország lakossága számára is hatást gyakorol. Turisztikai vonzerőt a város speciális fekvése miatt a szomszédos Ausztriában is kifejt.

#### ***Pályázaton kívül megvalósítandó projektelem***

- *Kulturális, művelődési központ, színház épületének külső felújítása, átalakítása, bővítése; helyiségek, belső terek kialakítása alapműködéshez szükséges eszközök beszerzése*
- *Múzeum, kiállító terem épületének külső felújítása, átalakítása, bővítése helyiségek belső terek átalakítása*

### **Akcióterületi célok illeszkedése a városrehabilitációs célokhoz**



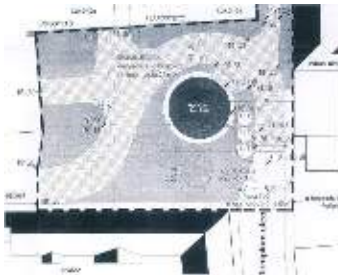
## 4.2.2. Beavatkozási típusok az Óváros és környéke akcióterületen

A **városi funkciók bővülése** a városi környezet fejlesztése, vagyis az óvárosi településközpont rehabilitálása révén érhető el. Körmenden ennek keretében kerül sor a belváros központjában lévő **Szabadság tér** és **Városháza mögötti térrész** kialakítására. A fejlesztés révén közterek felújítása és kialakítása, települési zöldfelületek kialakítása, minőségi utcabútorok beszerzése és elhelyezése, energiatakarékos közvilágítás kialakítása, gyalogos zónák, sétálófelületek, parkolók, kerékpártárolók, hulladékgyűjtő kihelyezése, valamint ehhez kapcsolódóan térfigyelő rendszer kiépítése és a vonalas infrastruktúra korszerűsítése valósul meg. **Távlatban a Kölcsey Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Intézmény külső felújítása** valósul meg.



### Szabadság tér rekonstrukciója

**beavatkozás:** városközpont rehabilitáció  
**cél:** közösségi tér létrehozása, zöldfelületek megújítása, funkcionális sokszínűség megalapozása, rendezvénytér, parkolás



### Városháza mögötti térrész rekonstrukciója

**beavatkozás:** térrendezés  
**cél:** Nyilvános illemhely diszkrét elhelyezése, gyalogos zónák kiterjesztése



### Kölcsey Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Intézmény épületének felújítása

**beavatkozás:** rekonstrukció  
**cél:** műemlék épület külső felújítása

A **gazdasági funkciók bővítése** a kereskedelmi és szolgáltatói kínálat bővülése révén érhető el. Ennek érdekében a **régi Városháza a Kapu I-II. projekt keretén belül megvalósuló gazdasági funkciók (pl. kávézó, étterem kialakítása)**, és távlatban a **Rába áruház, Korona tömb** üzlethelyiségeket, vendéglátóegységeket is magába foglaló épületek kerülnek felújításra. A távlati fejlesztési célok közé tartozik a **Szabadság tér déli térfalát alkotó épületek** homlokzatának külső felújítása és a **Fizető parkoló zóna** kialakítása is. Az üzletek szolgáltatási környezetének minőségi javításával a városkép válik vonzóbbá. Az IVS készítés, és az akcióterületi terv nyilvánosságának biztosítása és a széleskörű nyilvánosság biztosítja, hogy a megvalósuló kiskereskedelmi, vendéglátó, üzleti szolgáltató profittal rendelkező üzletek projektjei, a pozitív hatásokat hamarabb megérezve, tudnak felkészülni a jövőre. A részükre támogatásként nyújtott fizikai beavatkozások finanszírozása mellett a város által megvalósított soft elemek miatt megnövekedő látogatottságot és forgalmat kihasználva képesek lesznek a szolgáltatási

és kínálat színvonal erősítésére, megőrzésére, ezzel segítve az akcióterület fenntartható módon történő üzemeltetését.



### régi Városháza épületének külső felújítása

**beavatkozás:** városközpont rehabilitáció  
**cél:** a régi Városháza külső felújítása,  
városkép és arculat javítása



### Kapu projekt I-II.

**beavatkozás:** fejlesztés, funkcionális  
bővítés  
**cél:** Narancs házak és Színház  
rekonstrukciója és fejlesztése - új  
gazdasági funkciók létesítése



### Rába áruház felújítása

**beavatkozás:** városképbe illesztés  
**cél:** a városképhez illő, megfelelő  
minőségű, felújított külső homlokzattal



### Korona tömb rekonstrukciója

**beavatkozás:** városközpont rehabilitáció  
**cél:** , kávéház, étterem, irodák, kulturális  
rendezvények és a volt korona szálló  
épületének rekonstrukciója



### Szabadság tér déli térfalának külső felújítása

**beavatkozás:** városközpont rehabilitáció  
**cél:** A Polgármesteri Hivatal melletti  
épületek korszerűsítése, a városkép  
javítása

A **közsféra** **funkcióinak** fejlesztése a kis- és középvállalkozások szolgáltatási környezetéhez illő megjelenést eredményez az akcióterületen, a **Polgármesteri Hivatal épületének** és a **Polgárórség épületrészének** felújításával. Távlatban **Szociális foglalkoztató** bővítésével kíván a közszolgáltatások és a fogyatékkal élők mindennapjain, munkához való jutásán javítani az önkormányzat.





### Polgármesteri Hivatal épületének külső felújítása

**beavatkozás:** városközpont rehabilitáció

**cél:** A hivatal épületének korszerűsítése, a városkép és arculat javítása



### Polgárőrség épületrészének külső felújítása

**beavatkozás:** városközpont rehabilitáció

**cél:** Polgárőrség épületrészének külső felújítása, városkép és arculat javítása



### Szociális foglalkoztató bővítése

**beavatkozás:** fejlesztés, bővítés

**cél:** Szociális foglalkoztató férőhelyének bővítése, felújítás

A Szabadság tér fejlesztéshez kapcsolódóan, **közösségi funkcióként** kapcsolódó közszféra projektként a Batthyányi kastély **Kapu I-II. projekt** funkcionális összetétele kerül kialakításra, a Narancs házak és a Színház épületegyütteseiben kapnak helyet kulturális, művelődési és vendéglátó funkciók. A felújított épületegyüttes képes lesz az országhatáron túlnyúló turisztikai vonzerő gerjesztésére, amelyhez jó és stabil háttér nyújt a belváros – városközpont, mint háttér élménygyűjtő hely fejlesztése. A közösségi funkciókat erősíti, az hogy a társadalmi kohéziót erősítő rendezvények egy rendezvény évre felfűzve kerülnek megvalósításra, biztosítva ezzel a különböző rendezvények és a hozzá kapcsolódó üzleti tevékenységét maximális kihasználtságát. Távlatban a **Sportcsarnok bővítése** járul hozzá Körmend közösségi életének javításához.



### Kapu projekt I-II.

**beavatkozás:** fejlesztés, funkcionális bővítés

**cél:** Narancs házak és Színház rekonstrukciója és fejlesztése - kulturális funkciók minőségének javítása



## Sportcsarnok bővítése

**beavatkozás:** fejlesztés

**cél:** Az épület bővítése kiegészítő szolgáltatások elhelyezése

Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztések mellett ún. **soft elemeket** is megvalósít az Önkormányzat. Ezeknek az akcióknak a célja a **helyi identitás erősítése**, a **környezettudatosság – fenntarthatóság – és esélyegyenlőség elvének népszerűsítése**, a bűnmegelőzés, közbiztonság megerősítése, amelynek célcsoportja a város használói. A soft elemek másik csoportjában **városfejlesztéshez tartozó általános képzések** nyújtása, valamint **városi marketingstratégia és városfejlesztési projektportfolió** elkészítése valósul meg.

A fenti célok és részcélok elérésénél a **horizontális célok**, vagyis az **esélyegyenlőségi** elvek és a **fenntarthatóság** szem előtt tartása különösen fontos, ezért a környezettudatosságot népszerűsítő képzések és akciók mindig a horizontális elemek integrálásával valósulnak meg.

A fejlesztések során kiemelt hangsúly fordított az Önkormányzat a fogyatékkal élőkre, az ő jobb helyzetüket és munkához jutásukat a Szociális foglalkoztató bővítése szolgálja. A fogyatékos népelességen belül továbbra is a mozgássérülteké a legnépesebb csoport, akik számára az akadálymentesítés, a társadalmi élet szinterein való megjelenésük alapfeltétele. Az **akadálymentes környezet** további haszonélvezői a kisgyermekes, babakocsival közlekedő szülők, de a beteg és az idős emberek is.

A fenntarthatóság esetében a gazdaságossági tényezők mellett a környezeti fenntarthatóságot prioritásként kezeltük.

### A közszéferá fejlesztési feladatai az akcióterületen

- *A szükséges ingatlanok megszerzésével kapcsolatos feladatok*

A rendezési terven alapuló projekt végrehajtásához az önkormányzatnak nincsen szüksége új területek megszerzésére. Ebből a célból pénzügyi keretet nem szükséges biztosítani.

- *Terület-előkészítési feladatok*

Az akcióterületen a jelenlegi nyilvános illemhelyen kívül nem lesznek olyan építmények, melyek elbontása, áthelyezése szükséges az önkormányzati fejlesztési elképzelések megvalósításához.

- *Az akcióterületen belüli út-, és közműhálózat (infrastruktúra) felújításával, illetve fejlesztésével kapcsolatos feladatok*

Az útépitési és közműépítési feladatokat a ROP pályázati projekt kiviteli tervei tartalmazzák, részletes leírását a 4.2.1. fejezet tartalmazza.

- *Az akcióterületet feltáró út- és közműhálózat (infrastruktúra) felújításával, illetve fejlesztésével kapcsolatos feladatok*

Körmend városrehabilitációs akcióterületi tervének megvalósításához feltáró út megépítése nem szükséges. A komplex funkcióbővítő pályázat közműhálózatot érintő beavatkozásait a 4.2.1. fejezet tartalmazza.

- *A zöldterületek fejlesztésével kapcsolatos feladatok*

A rendezési terv szerinti zöldterületek, zöldfelületek kialakítása a közterületeken általában a közszéferá által megvalósítandó feladatok sorába tartozik, ezért tételesen meg

kell határozni a fejlesztendő, újonnan kiépítendő, vagy felújítandó területeket (m<sup>2</sup>-ben). A tevékenységeket a 4.2.1. fejezet tartalmazza.

- *A kármentesítési és környezeti rehabilitációs tevékenység*

Az akcióterületi terv megvalósítás során nem lesz ilyen jellegű tevékenység.

- *Közösségi szolgáltatásokat nyújtó közcélú létesítmények (szuperstruktúrák) rehabilitációjával, fejlesztésével kapcsolatos feladatok*

Az akcióterületi terv megvalósítás során nem lesz ilyen jellegű tevékenység.

- *Önkormányzati tulajdonú lakóépületek rehabilitációja és építése*

Az akcióterületi terv megvalósítás során nem lesz ilyen jellegű tevékenység.

- *Építési, telekalakítási feladatok*

Az akcióterületi terv megvalósítás során nem lesz ilyen jellegű tevékenység.

- *Közszolgáltatási feladatok*

Az akcióterületi terv megvalósítás során a ROP pályázati projekt kapcsán a közbiztonsági szolgáltatások megerősítésére, a térfigyelő rendszer bővítésére. A tevékenységeket a 4.2.1. fejezet tartalmazza.

- *Egyéb feladatok*

Körmend Város egyéb feladatait elsősorban a projektelemek megvalósításához elengedhetetlen tervezési munkálatok koordinációja és ahhoz kapcsolódó döntéselőkészítési feladatai határozzák meg.

Ide tartoznak az engedélyes- és kiviteli tervek elkészíttetése, tervezői költségvetések bekérése, pályázati dokumentációk összeállításához szükséges szakértői feladatok megrendelése és ellenőrzése.

Ezen tevékenységek költségeit Körmend Város Önkormányzata a NYDOP-311/A pályázat költségvetésében kívánja elszámolni, a megvalósult szerződések alapján.

## Beavatkozási típusok összefoglaló táblázata az akcióterületen

Beavatkozás jellege	Városi funkciók	Gazdasági funkciók	Közösségi funkciók	Közsféra funkciók	Egyéb (pl. soft elemek)
ROP 2007-2013 Városközpontok funkcióbővítő megújítása a nem megyei jogú városokban <b>pályázat keretében</b> megvalósuló fejlesztések	Szabadság tér rekonstrukciója	Régi Városháza épületének külső felújítása (KKV-I partnerségben)		Polgárőrség épületrészének külső felújítása (Polgárőrséggel és Kistérségi Társulással)	Helyi kötődést és büszkeséget erősítő akciók szervezése, koordinálása
	Városháza mögötti térrész rekonstrukciója			Polgármesteri Hivatal épületrészének rekonstrukciója, átalakítása (incl. Közvetközponti Jegyzőség, Okmányiroda, Vas Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság Polgári Védelmi Kirendeltsége, Nyugat-dunántúli Regionális Egészségbiztosítási Pénztár Körmendi Kihelyezett Ügyfélszolgálat, APEH Nyugat-dunántúli Regionális Irodája, Vas Megyei Igazságügyi Hivatal Területi Irodája)	Környezettudatosság népszerűsítése, esélyegyenlőség és fenntartható fejlődéshez kapcsolódó képzések és előadások, akciók
					Városfejlesztéshez kapcsolódó általános képzések nyújtása
					Városmarketing stratégia és városfejlesztési projektportfólió elkészítése
<b>Magánszféra fejlesztései</b> a közsféra fejlesztései nyomán:					
- Az akcióterületi fejlesztésekhez <b>kapcsolódóan</b>		Kapu I-II. projektek (KKV)			
- Az akcióterület fejlesztési <b>hatásaként távlatban tervezett fejlesztés</b>		Szabadság tér déli térfalának külső felújítása (KKV)			
		Fizető parkoló zóna (KKV)			
		Rába áruház felújítása (KKV)			
		Korona tömb rekonstrukciója (KKV)			
Akcióterületi fejlesztés <b>hatásaként közsféra további fejlesztései</b>	Kölcsey Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Intézmény külső felújítása		Kapu I-II. projektek	Szociális foglalkoztató bővítése	
<b>Távlatban tervezett közsféra fejlesztés</b>			Sportcsarnok bővítése		





### **4.3. ROP 2007-13 közötti városrehabilitációs célú pályázat tartalma\***

*Az Önkormányzat által az integrált városrehabilitációs projekt keretében megvalósuló projekt elemek ERFA által támogatható tevékenységei:*

#### **Városi funkciót erősítő tevékenységek:**

A városi funkció célja az élhető városrész megteremtése az épített és természeti környezet minőségi fejlesztésével, megóvásával.

- **Szabadság tér rekonstrukciója**

HRSZ: 308/1; 308/2, 308/3; 139; 293

A jelenleg parkolóként üzemelő Szabadság tér a város főtere. Az Önkormányzat célja, hogy a térnek valóban belvárosi funkciót adjon. Ennek révén kerül sor zöldterületek, sétálóövezetek, kialakítására, utcabútorok, köztéri alkotások, szökőkút kihelyezésére. A Szabadság tér átalakításához kapcsolódóan az átépítési munkák során érintett közvilágítási kandeláberek eltávolításra kerülnek és helyükre a városképbe illeszkedő, energiatakarékos közvilágítási rendszer kerül kiépítésre. Az esélyegyenlőség érdekében a világítás a gyengén látóknak is segíteni fog a tájékozódásban. A tér átalakításnál szem előtt tartják a mozgáskorlátozottak érdekeit, valamint a kivitelezési munkáknál kiemelt hangsúlyt fordítanak a hátrányos helyzetűek bevonására. A rekonstrukció során Körmend fő terének közterületi zöldfelületek és járófelületek, szökőkutak, és a rendezvény tér funkcióját ellátó közterületi teresedés, az utcabútorok, a közvilágítás és a hulladékgyűjtők, valamint a gyalogos közterületekhez kapcsolódóan a közterületi parkolók kerülnek kialakításra. Az új kialakítás lehetővé teszi a közpark, és a díszburkolattal ellátott felület aktív közösségi használatát, rendezvény térként való hasznosítását, és a Mária-szobor méltóbb környezetben való megmutatkozását. Akadálymentesen lesz megközelíthető a térről az összes épület.

- **Városháza mögötti térrész rendezése**

HRSZ: 80; 81/1; 82/2; 83; 108

A városháza mögötti térrész rendezésének a célja a közterület zöldfelületeinek és közlekedési felületeinek felújítása és szerves összekapcsolása a Szabadság térrel. Itt kerül kialakításra a nyilvános illemhely (projekten kívüli forrásból), ahol az esélyegyenlőségi elvek figyelembe vételével nem csupán az akadálymentesítés és a kerekesszékes használat kerül kialakításra, hanem a női és férfi mosdóban pelenkázót is létesítenek.

A Szabadság tér és a Városháza mögötti térrész rendezése révén gyalogoszónák kerülnek kialakításra. A zónák kiépítése nem okoz zöldfelület csökkenést.

#### **Gazdasági funkciót erősítő tevékenységek:**

A gazdasági funkciók fejlesztésének célja a gazdasági szereplők bevonásával olyan új vagy meglévő kereskedelmi és szolgáltatási egységek létesítése, illetve minőségi javulása, amelynek révén a városhasználók a már meglévő szolgáltatások mellett újabb szolgáltatásokat vehetnek igénybe. Főlérendelt cél a fenntarthatóság, részére minőségi szolgáltatások elérését teszi lehetővé. Körmend belvárosában az alábbi gazdasági funkciót erősítő tevékenységek valósulnak meg jelen pályázat keretében:

- **régi Városháza épületének külső felújítása**

HRSZ:307/1;

Körmend Szabadság tér 11-12. szám alatt található épület teljes külső felújítása, amely magában foglalja a tetőszerkezet és -fedés felújítását beleértve a szükséges

bádogosmunkát is; a homlokzati nyílászárók és portálok cseréjét a meglévővel azonos osztásokkal és méretben; valamint a homlokzatvakolat és -festés felújítását. A Kölcsey Ferenc és Vida utca sarkán található, elhanyagolt állapotú szolgáltatóház külső felújítása, a bérlemény bérlőinek bevonásával. A felújítás révén a sétálóutca mentén a Szabadság tér megújított épített környezetében lévő kereskedelmi és szolgáltatóegységek arculatváltása várható.

### **Közsféra funkcióit erősítő tevékenységek:**

A közsféra ügyfélbarát szolgáltató funkciójának erősítését támogató fejlesztések elvégzése, és önkormányzati intézmények szolgáltatási környezetének fejlesztése, amely a városképi környezetbe illeszti a közsféra működési helyszínéül szolgáló épületeket.

- **Polgárőrség és a Körmen-d és Kistérsége Többcélú Kistérségi Társulás épületrészének külső felújítása**

HRSZ: 307/1

Körmen-d Szabadság tér 11-12. szám alatt található épület teljes külső felújítása, amely magában foglalja a tetőszerkezet és -fedés felújítását beleértve a szükséges bádogosmunkát is; a homlokzati nyílászárók és portálok cseréjét a meglévővel azonos osztásokkal és méretben; valamint a homlokzatvakolat és -festés felújítását. A Kölcsey Ferenc és Vida utca sarkán található, elhanyagolt állapotú szolgáltatóház külső rekonstrukciója, a bérlemény bérlőinek bevonásával és a Polgárőrség épületrészének felújítása. A felújítás révén a sétálóutca mentén a Szabadság tér megújított épített környezetében lévő kereskedelmi és szolgáltatóegységek arculatváltása várható.

- **Polgármesteri Hivatal épületének rekonstrukciója, átalakítása**

HRSZ: 82

A Polgármesteri Hivatal épületének rekonstrukciója, átalakítása alábbi tevékenységekre terjed ki. A felújítás célja, hogy a megújított térhez megfelelő épített és városképileg rendezett környezetben működjön a város egyik legnagyobb közforgalmat és látogatószámot elérő közigazgatási egysége.

- Épület homlokzat felújítás, csere (új épületszerkezet kialakítása)
- Nyílászáró csere (energiatakarékos növelése)
- Belső terek átalakítása
  - Lift beépítése
  - Új lépcsőház kialakítása (transzparens épület)
  - Homlokzatcsere miatt belső terek felújítása (festés, burkolatcsere elvégzése)
  - Akadálymentesség és ésszerűség érdekében a frekvenciátalibb hivatali irodák földszintre költöztetése (jobb megközelíthetőség biztosítása)
  - Recepció, információs pont elhelyezése a központi aulában
  - Kényelmes váró kialakítása a központi aulában
  - Üvegkupola cseréje (műszakilag indokolt, energiatakarékos)
- Komplex akadálymentesítés

*Az Önkormányzat által az integrált városrehabilitációs projekt keretében megvalósuló projekt elemek ESZA által támogatható tevékenységei:*

### **Soft jellegű projekt elemek leírása**

Az Önkormányzat az akcióterületi terv keretében un. „soft” jellegű tevékenységeket is meg kíván valósítani. Ezek a tevékenységek a városfejlesztési projekt kapcsán a lakosság, a civil szféra részére segítséget nyújtanak a közösségformálásban, környezettudatosság erősödésében és a helyi identitás erősödésében. Az ilyen jellegű közösségi tevékenységek hozzájárulhatnak a városfejlesztés eredményeinek hosszútávon történő társadalmi – környezeti fenntarthatóságához.



Az Önkormányzat tervei szerint négy „soft” tevékenységgel bővítené a komplex akcióterületi fejlesztés hardver jellegű projektet:

- **Helyi kötődést és büszkeséget erősítő akciók szervezése, koordinálása**

A közösségi szabadidő eltöltés és identitáserősítés szolgáló koordináció; koordinációs feladatok és szervezés, amelynek keretében az akcióterületi fejlesztések kommunikációját integráltan hajtják végre az akcióterületen rendezett identitásképző és erősítő városi rendezvényeivel.

- **Környezettudatosság népszerűsítése – fenntarthatóság és fenntartható fejlődéshez kapcsolódó akciók;**

Az akcióterületi fejlesztésekkel párhuzamosan oktatások, előadások és akciók szervezése a környezettudatos szemlélet, a társadalmon belüli esélyegyenlőség és a fenntartható fejlődés népszerűsítése és elfogadtatása céljából. Célcsoportok az iskolák, helyi lakosság, vállalkozók, civil szervezetek, hivatali dolgozók és városvezetők.

A környezettudatosság és fenntarthatóság képzések és akciók a HUMUSZ nonprofit szervezet eseménysorozatában kerülnek megrendezésre.

**HUMUSZ eseménysorozat:**

**Rendezvényeken (utcai rendezvények, fesztiválok)**

1. Hulladékmegelőzési kiállítás
2. Játszóház gyerekeknek, felnőtteknek
3. Hulladékos tanácsadás
4. Kiadványok, szemléletformáló ajándékok
5. Felesleges Áruk Fóruma (FÁF kiállítás)
6. Kukazenekar
7. Kérdőívezés
8. Lakossági fórum, előadás, beszélgetés
9. Iskolai előadások
10. Iskolai vetélkedők

- **Városfejlesztéshez kapcsolódó általános képzések nyújtása;**

A partnerségi kapcsolat valamint az integrált városfejlesztés előnyeinek és technikai - metodikai, üzleti hátterének megismerésére, és jó menedzselésére a város képzéseket kezdeményez a civil szervezetek, a lakosság, a vállalkozások, az önkormányzati dolgozók, és a városvezetés részére a felelősségteljes várospolitikai kialakítása érdekében.

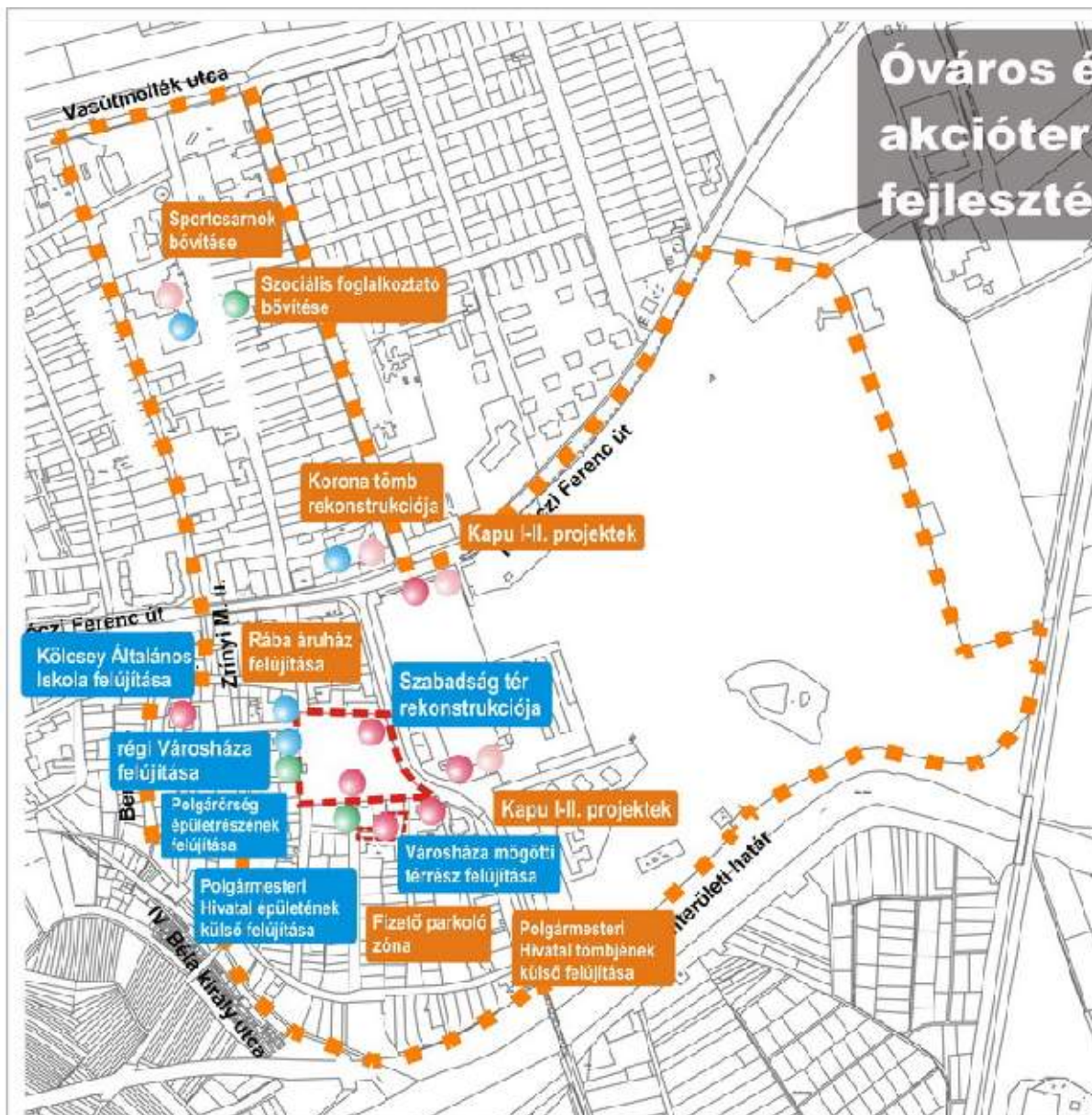
- **Városmarketing stratégia és városfejlesztési projektportfolió elkészítése;**

A várostermék kialakításának eszköze, amely egyrészt értelmezhetővé, kommunikálhatóvá teszi Körmend városi és akcióterületi szintű fejlesztési céljait, bemutatva a város kiszámítható és tervezhető jövőképét, valamint a kapcsolható ismert vagy tervezett projekteket. A marketingstratégia a várostermék kalibrálása után meghatározza, hogy milyen kommunikációs tervet kell követni a legeredményesebb partnerség építés, tőke bevonás és lakossági elégedettség elérése érdekében. A városfejlesztési projektportfolió az a kiadvány, amely a marketing stratégia által meghatározott termékelemeket az IVS fejlesztési hátterébe integrálva, bemutatva, üzleti partnerkereséshez és lakossági ismertetéshez egyaránt alkalmazhatóan.

A városmarketing stratégia kialakításának folyamán a teljes érintett célcsoport eleminek bevonásával, azaz a kistérség, a helyi lakosság, a vállalkozók, az intézmények vezetői, a helyi közélet alakjai, a helyi bankok

és a pénzügyi szektor képviselői, a diákok és iskolások is megszólításra kerülnek, hogy a város belső és külső üzenetei és információs csatornáin mindenki számára ismertté tegyék a fejlesztési célokat és projektelemeket. A stratégia célja, hogy a széleskörű partnerség nemcsak az előkészítés, során definiált fejlesztésekben, hanem a továbbiakban is használt módszer legyen.

# Óváros és környéke akcióterületi fejlesztési projekt



## Tevékenységek típusai

- közsféra
- közösségi
- gazdasági
- városi

## Beavatkozások típusai

- Jelen pályázat keretében megvalósuló projekt
- Fejlesztés nyomán megvalósuló projekt

## **Önmagukban nem támogatható, de a fenti tevékenységekkel együtt megvalósuló támogatható tevékenységek:**

- **Akadálymentesítés** a fejlesztés által érintett épületekben a 253/1997. (XII.20.) Kormányrendelet (OTÉK) akadálymentesítésre vonatkozó szakaszainak értelmében, valamint a Komplex akadálymentesítési segédletben projektre vonatkoztatható elvárásai alapján valósítja meg az önkormányzat a projektterület komplex akadálymentesítését.

## **Önmagukban nem támogatható, de a fenti tevékenységekkel együtt kötelezően megvalósítandó tevékenységek:**

- **Integrált Városfejlesztési Stratégia,**  
Az integrált városfejlesztési stratégia az akcióterületi terv alapidokumentuma és a ROP 2007-2013 Városrehabilitációs pályázatok kötelező eleme. Ezen tanulmány költségét az előkészítési költségek között számoljuk el. Az IVS elkészítésének időpontja 2008. május volt.
- **Előakcióterületi Terv, Akcióterületi Terv elkészítése**  
Az előzetes akcióterületi terv a pályázat kötelező dokumentuma. A pályázó Önkormányzat készítette el. Ennek költségét az előkészítés költségei között számoljuk el. Az előzetes akcióterületi terv elkészítésének időpontja 2008. június. A végleges, részletes akcióterületi terv a pályázat kötelező dokumentuma. A pályázó Önkormányzat készíteti el. Ennek költségét az előkészítés költségei között számoljuk el. A végleges akcióterületi terv 2009. decemberében készült el.
- **Azbesztmentesítés középületekben:** nem releváns tevékenység
- **Akadálymentesítés:** a projekt keretében a projekttevékenységek mértékéig megvalósul a komplex akadálymentesítés.
- **Energiahatékonysági korszerűsítés középületekben:** Körmend Város projektje esetében a polgármesteri hivatal energiahatékonysági korszerűsítése valósul meg.

A **beavatkozások** helyi elfogadtatását, megfelelő végrehajtását és sikerét szolgáló tevékenységek között megvalósultak a projekt előkészítés szakaszában a helyi partnerségek kialakítására irányuló tájékoztatási intézkedések, valamint a projekt végrehajtása során sor kerül az akciók jobb helyi elfogadtatására irányuló Soft projektelemek megvalósítására.

### **A projekt nyilvánosságának biztosítása:**

Körmend Város Önkormányzata a projekt megvalósítása során eleget tesz a tájékoztatási és nyilvánossági kötelezettségeknek a vonatkozó előírások alapján. A projektgazda Önkormányzat a nyilvánossági tevékenységet a Városrehabilitációs Tervezési Útmutatója szerint a projekttel kapcsolatosan a „Kedvezményezettek tájékoztatási kötelezettségei” című dokumentumban szereplő III. számú kommunikációs csomag alapján fogja megvalósítani.

A kommunikációs csomag tartalmát az alábbi táblázat ismerteti:

Kötelezően megvalósítandó nyilvánosság biztosítása elemek	
Tevékenység	III.
sajtóközlemény kiküldése a projekt indításáról	X
sajtóesemények szervezése	X
sajtómegjelenések összegyűjtése és elemzése	X
beruházás helyszínén a pályázati dokumentációban megjelölt típusú tábla (A típus) elkészítése és elhelyezése	X
információs anyagok, kiadványok készítése	X
fotódokumentáció készítése (kiszállás, retusálás)	X
sajtónyilvános ünnepélyes projekt záró/átadó rendezvény szervezése (helyszín, vendéglátás, technika)	X
sajtómegjelenések generálása a nyomtatott, elektronikus és on-line médiában	X
sajtómegjelenések összegyűjtése és elemzése	X
beruházás helyszínén a pályázati dokumentációban megjelölt típusú tábla (D típus) elkészítése és elhelyezése	X

A teljes nyilvánosság biztosítása kommunikációs csomag költségét az önkormányzat vállalja magára, támogatást nem kér hozzá.

Körmend Város Önkormányzata eleget tesz a városrehabilitációs pályázatban megfogalmazott kritériumoknak, miszerint

- minimum két funkcióhoz kapcsolódóan, minimum 4 különböző tevékenységet valósít meg, melyet kiegészít egy soft jellegű tevékenységgel,
- megvalósít egy gazdasági funkciót,
- megvalósítja a kötelezően előírt – releváns - tevékenységeket.

Ezen felül további választható tevékenységeknek felel meg pályázati projektje:

- az önkormányzat önerejének mértéke meghaladja a kötelezően előírt minimumot
- komplex akadálymentesítést valósít meg
- az integrált településfejlesztési akciók megvalósítását hátrányos helyzetű (munkanélküliek, roma lakosság) csoportok bevonásával végzi, az építkezések során hátrányos helyzetű csoportok bevonását biztosítja foglalkoztatás, vagy társadalmi munka útján (Munkaügyi központ és Cigány kisebbségi Önkormányzattal együttműködve.)
- jelentős zöldfelület növekedés valósul meg az akcióterületen
- a kiegészítő kisléptékű („soft”) tevékenységek 1 kötelezően választandó tevékenységén túl további tevékenységeket is megvalósít
- a zöldterületek, parkok kialakításánál és bővítésénél figyelmet fordít az őshonos növényfajok és populációk megőrzésére, és/vagy az allergén hatású növények és a tájidegen növényfajok irtására.

**Az Önkormányzat jelen pályázati projekt keretében ERFA és ESZA típusú tevékenységeket is megvalósít és nem tartalmaz nem elszámolható költségeket.**

### 4.3.1. A 2009 decemberében benyújtásra kerülő második forduló pályázati projekt tevékenységei

#### Projekttevékenységek véglegesítése

Körmend Város tervei szerint az útvonalterv ütemezése szerint 2009. december 22-én benyújtásra kerül a projekt megvalósításához szükséges pályázati dokumentáció az Új Magyarország Fejlesztési Terv pályázatára. A projektterv pozitív elbírálása érdekében alábbi lépések szükségesek a projekt teljes előkészítéséhez a támogatási szerződés megkötéséig:

1. Partnerek, konzorciumi megállapodás véglegesítése
2. Rendezett tulajdonviszonyok teljesítése
3. Engedélyezési eljárások lefolytatása
4. Kiviteli tervek elkészíttetése
5. Tervellenőrzés
6. Költségvetés véglegesítése
7. Akcióterületi terv véglegesítése
8. Bíráló Bizottság feltételeinek teljesítése
9. Feltételes közbeszerzési eljárás lefolytatása
10. Igazolás arról, hogy az I. fordulóban beadott dokumentumhoz képest nincs eltérés
11. Akciótervben, valamint pályázati kiírásban nem nevesített kulcsindikátorok meghatározása, kidolgozása
12. Teljes pályázati dokumentáció összeállítása és a pályázathoz szükséges egyéb dokumentumok beszerzése

A pályázat benyújtását követően alábbi tevékenységek ütemterv szerinti megvalósítását kezdi meg Körmend Városa projekt menedzsment szervezete segítségével:

Projekttevékenység	Leírás
<b>Megvalósítás során</b>	
Támogatási szerződés megkötése	Pozitív támogatási döntés esetén támogatási szerződést köt a közreműködő szervezet útmutatásai nyomán.
Építési vállalkozók, kivitelezők szerződésének	A pályázat sikeressége esetén Körmend Városa szerződést köt a feltételes közbeszerzésen kiválasztott vállalkozásokkal és biztosítja számukra a munkaterületet.
Műszaki ellenőr szerződésének	A műszaki ellenőr szerződésének azért fontos, mert a projektgazda érdekeit képviseli a kivitelezővel szemben. A pályázat sikeressége esetén Körmend Városa szerződést köt a feltételes közbeszerzésen kiválasztott műszaki ellenőrrel. Az ellenőr a kivitelezés során folyamatosan ellenőrzi, hogy a Fővállalkozó a kiviteli terveknek

	<p>megfelelően tevékenykedik. A betervezett anyagok kerülnek e beépítésre. Módosítások esetén annak műszaki szükségességéről, szakszerűségéről meggyőződik.</p>
Műszaki ellenőrzés, bonyolítás	<p>A műszaki ellenőrzés, bonyolítás a használatba vételi engedélyek kézhezvételéig tartó folyamatos és szoros együttműködési folyamat.</p> <p>A bonyolító részt vesz a műszaki egyeztetéseket, folyamatosan tájékoztatja a projektmenedzsment szervezetet a beruházás előrehaladásáról, segít a felmerülő műszaki problémák megoldásában.</p>
Építési munkák	<p>Az építési munkák építési szerződés alapján a munkaterület átadását követően indulnak. A generálkivitelező köteles a kiviteli terv paraméterei alapján, az esélyegyenlőségi szempontok figyelembe vételével megvalósítani a minőségi beruházást.</p>
Eszközbeszerzések	<p>A projekt átadásához szükséges eszközök beszerzése is a generálkivitelező feladatát képezik.</p>
Próbaüzem	<p>A létesítmény elkészülésének utolsó hónapjában próbaüzem fog folyni. Ennek során megrendelő ellenőrzi a helyszínek üzemszerű használhatóságát, ill. elrendeli a pótmunkák elvégzését a kivitelező felé (amennyiben szükséges).</p> <p>A tevékenységet a műszaki ellenőr felügyeli.</p>
Átadás, megnyitó	<p>A létesítmény átadására ünnepélyes keretek között kerül sor, ahol a meghívottak között jelen lesznek az IH és a KSZ képviselői is.</p>
Projektmenedzsment	<p>A megvalósítás során a projektmenedzsment tevékenység folyamatos feladat lesz, mely a szervezeti rend fejezetben kerül részletes bemutatásra.</p>
Marketing, nyilvánosság	<p>A projektgazda a projekt megvalósítása során a hatályos jogszabályokban meghatározott tájékoztatási es nyilvánossági kötelezettségeknek fog eleget tenni. A Nemzeti Fejlesztési Ügynökség előírásai alapján a III. számú kommunikációs csomagot fogja megvalósítani.</p>
Könyvvizsgálat	<p>A nagyberuházás megvalósítása során negyedévente és a projekt pénzügyi zárása során könyvvizsgáló fogja hitelesíteni a pénzügyi folyamatokat.</p>
Projekt lezárása	<p>A projekt szakmai és pénzügyi zárására – záró beszámoló elkészítése, végső kifizetési kérelem összeállítása, könyvvizsgálat, dokumentáció archiválása, stb. - a fizikai átadást követően kerül sor.</p>
Üzemeltetés	<p>A projektelemelek átadását követően megkezdődik</p>

az üzemszerű működtetés.
--------------------------

#### 4.3.1.1. Városi funkciót erősítő tevékenységek részletes leírása

A városi funkció célja az élhető városrész megteremtése az épített és természeti környezet minőségi fejlesztésével, megóvásával.

- **Szabadság tér rekonstrukciója**  
HRSZ: 308/1; 308/2, 308/3; 139; 293 (engedélyköteles tevékenység)
- **Városháza mögötti térrész rendezése**  
HRSZ: 80; 81/1; 82/2; 83; 108 (engedélyköteles tevékenység)

A tervezett létesítmény megvalósulásának **célja**, hogy a jelenlegi tér építészeti, parkrendezési és közlekedési vonatkozásban a kialakult igényeket elégítse ki, történelmi funkciójának és esztétikájának lehetőség szerinti „visszaállítása” mellett. Megfelelő mennyiségű zöldfelület kialakítása és parképítés mellett, a közlekedési (gyalogos és gépjármű), továbbá parkolási igényeknek is eleget téve, a téren szabadtéri rendezvények lebonyolítására is lehetőség nyíljon.

#### **Csapadékvíz elvezetésének** megoldása: zárt rendszerben

- a tervezési terület csapadékvíz-elvezetése az útburkolatról
  - a meglévő csapadékcsatornák szakaszai és a hozzájuk csatlakozó aknák, víznyelők elbontásra kerülnek
  - Kiváltásra kerül a tér déli részén kelet-nyugat irányú Ø30/b csapadékcsatorna, mivel a jelenlegi nyomvonala nem a tervezett út burkolata alá esik
  - A tervezett utak, parkolók felületéről a csapadékvizet tervezett 50x50/b víznyelők gyűjtik össze, az út felületéről a meglévő Ø30/b csapadékcsatorna vezeti el a csapadékvizeket
  - Kiépítésre kerül a tervezett ivókút vízvezetése
  - A tér ÉNY-i részén a meglévő 2 db párhuzamos nyomvonalon vezetett csapadékcsatorna elbontásra kerül. Kiváltására helyszínrajzi nyomvonalon megtervezésre került a CS-3 jelű csapadékcsatorna, amely biztosítja a szökőkút vízvezetését is
- a tér körül lévő épületek ereszcatornáinak zárt bekötése a csapadékcsatornába
  - a teret körülvevő épületek többségének ereszcatornáiból a csapadék jelenleg a burkolatra szabadon elfolyik. Ennek megszüntetésére megterveztük az ereszcatornák zárt csapadékcsatornába való bekötéseit.
- az épületek körüli állagmegóvó járdák vízvezetésére szolgáló draincső kialakítása
  - Az épületek körüli állagmegóvó járdák 50cm szélességben, kavics „burkolattal” épülnek. A szerkezetük alján D150 dréncső kerül beépítésre. A dréncsövek az ereszfolyók bekötéseinél tervezett tisztítóidomokba kötnek be.

A csapadékvizek végső befogadója a Rába folyó.

A Dienes Lajos utca keleti végén az átépített út burkolatával érintett aknák fedlapjait szintbe kell emelni, szükség esetén kicserélni. A nyilvános illemhely bejáratához tervezett rácsos folyókéval összegyűjtött csapadékvizet bekötőcsatorna vezeti a tervezett víznyelőbe.



### **Víz és szennyvíz-elvezetés** megoldása:

Az átalakítás célja a területen meglévő kelet-nyugat irányú vízvezeték és szennyvízcsatornák új nyomvonalra – a tervezett A és B jelű utak burkolata alá – helyezése, a meglévő víz- és szennyvízbekötések áttétele az új gerincvezetésekre, valamint az ivókút és szökőkút vízellátásának és vízvezetésének kiépítése.

- A tervezett A jelű út déli oldalán húzódó vízvezeték kiváltásra kerül az A jelű út tengelyével párhuzamos nyomvonalon, attól 1,6m távolságra, északra.
- A Berzsényi Dániel és Széchenyi István utcákban meglévő vízvezeték útépitéssel érintett szakasza is kiváltásra kerül, a meglévővel azonos nyomvonalon.
- A Széchenyi utca csatlakozásánál lévő tolózárnakna elvontásra kerül. Az új rendszerben elföldelhető kivitelű tolózárak biztosítják a szakaszolhatóságot.
- A környező épületek vízbekötései a kiváltással érintett szakaszokon átkötésre kerülnek az új vízvezetésekre.
- A Szabadság tér zöldfelületeinek öntözéséhez szükséges locsolóvíz mérésére 4 locsolómérő elhelyezésére szolgáló akna kerül megtervezésre.
- A területen található szennyvízcsatornák – helyszínrajzon jelölt szakaszai – valamint a hozzájuk csatlakozó aknák elbontásra kerülnek.
- A jelenlegi gravitációs szennyvízcsatornák kiváltásra kerülnek úgy, hogy az új nyomvonaluk a tervezett út burkolata alá essen.
- Az épületek szennyvízbekötései átépítésre kerülnek, az új gerinccsatornához tervezett aknáknál csatlakoznak.

### **Utak, útburkolatok, parkolók kiépítése:**

A burkolatok, utak, parkolóhelyek átépítése mellett sor kerül a közművek rekonstrukciójára továbbá egyéb kertészeti és építészeti beavatkozásokra. A közlekedési hálózatát érintett szakasza átértékelésre kerül, a tér történelmi funkciójának, illetve a gyalogosforgalom igényeinek előtérbe helyezésével.

A Szabadság tér **belső úthálózatát** a déli oldalán haladó **„A” jelű út**, az északi oldalán haladó Kölcsey Ferenc utca (melynek átépítésre kerülő szakasza a továbbiakban **„B” jelű út**), Az „A” jelű és a „B” jelű út tervezett burkolatszélessége 6m, kétirányú forgalmi renddel. Az utak két oldalán parkolóhelyek lesznek kialakítva. A meglévő burkolatok az átépítés során részben elbontásra kerülnek. Azokon a területeken, ahol a térkő és ágyazórétege elfér a meglévő burkolat felett, a pályaszerkezetet nem kell elbontani.

- Az **„A” jelű út** tervezési sebesség 30km/h. Az átépítésre kerülő szakasz hossza 191.41m.
- A **„B” jelű út** tervezési sebesség 30km/h. Az átépítésre kerülő szakasz hossza 132.06m.
- A **Dienes Lajos utca** keleti vége a helyszínrajzon látható módon átépítésre kerül. Az elhelyezendő nyilvános illemhely elhelyezése mellett lehetőség nyílik az út helyszínrajzi paramétereinek kedvezőbbé tételére is. Az építendő aszfalt és térkő burkolatú útpálya 5.5m, illetve 6.0m szélességgel épül. A meglévő burkolatokat itt el kell bontani.

Egyéb **csatlakozó utak**: a 2009-ben végrehajtott tervmódosítás igényelte az utak nyomvonalának korrigálását, és a határfelületeknél illeszteni kellett ezeket a projekt útfejlesztéséhez

- A **Vida Lajos utca** (sétálóutca) díszkő burkolata a jelenlegi formájában a tér átépített burkolataihoz szintben illeszkedik.
- A **Kölcsey Ferenc utca** a jelenlegi paramétereit megtartva a „B” jelű úthoz csatlakozik, úgynevezett „forgalomlassító küszöb” beépítésével.

- A **Mikes Kelemen utca** szintén a jelenlegi paramétereit megtartva — egy rövid új szakasz építésével — az „A” jelű úthoz csatlakozik, úgynevezett „forgalomlassító küszöb” beépítésével.
- A **Széchenyi István utca** a jelenlegi paramétereit megtartva, a Dienes Lajos utcától kissé északra, az „A” jelű úthoz csatlakozik, úgynevezett „forgalomlassító küszöb” beépítésével.
- A **Berzsenyi Dániel utca** északi vége út funkcióját elvesztve gyalogos járdaként üzemel tovább. Az út a 108 helyrajzi számú ingatlan kapubejárójáig a jelenlegi állapotában marad, tőle északra térkő burkolattal átépül.
- A **Templom utca** északi vége szintén gyalogos járdaként fog a jövőben tovább üzemelni. Az út — közúti szempontból — a Dienes Lajos utcával alkot egységet, a folytonosság déli, illetve nyugati irányban biztosított.

### **Gyalogos járdák, sétányok:**

Gyalogos járdák a teret körülölelő intézmények, illetve épületek előtt, továbbá a tér belső területein kerülnek kialakításra építészeti instrukciók alapján. A járdák nagyelemes térkő, illetve beton térkő burkolattal, minimum 2.4m szélességben épülnek.

### **Parkolók:**

A tervezett átépítéshez, illetve rekonstrukcióhoz kapcsolódóan 94 db parkolóhely kerül kialakításra (az „A” jelű út mellett összesen 68 db, a „B” jelű út mellett összesen 26 db). Ezekből a tér déli oldalán 3 darab, az északi oldalán 2 darab mozgássérültek számára épül. A várakozóhelyek merőleges kialakításúak.

A területen kihelyezésre kerülnek közúti **jelzőtáblák**, továbbá **vízszintes jelzések** kerülnek felfestésre.

### **Parképítés:**

A kivitelezés során 17 db már meglévő fa egyed marad változatlanul a téren.

A durva tereprendezést követően kerül sor a gyepes területek mélylazítással történő megmunkálására és a finom tereprendezési munkálatokra. A zöldterületek, parkok kialakításánál és bővítésénél figyelmet fordítunk az őshonos növényfajok és populációk megőrzésére, és/vagy az allergén hatású növények és a tájidegen növényfajok irtására.

- A területen kiültetésre kerül 52 db fa
- A területen kiültetésre kerül 3690 db cserje és talajtakaró
- A fák nagy része a jelenlegi út és térburkolat helyére kerül az ültető gödör földjének cseréjével.
- Kialakításra kerülnek egynyári virágágyások.
- Megvalósul a terület újra gyepesítése.
- Kihelyezésre kerül 8 db nagy planténer és 38 db kis planténer növényekkel.
- Kihelyezésre kerül 6 db pad.
- A területre telepítve lesz egy öntözővíz hálózat, mely biztosítja az automata öntözőrendszer kiépítésének későbbi lehetőségét.
- A Dienes L. utcai helyszínen beültetésre kerül 32 db növény, megtörténik a visszagyepesítés.

### **Térfigyelő rendszer kiépítése:**

A kamerarendszer már egy kiépített rendszerhez csatlakozik, mely biztosítja azt a lehetőséget, hogy a kamerák és a megfigyelő közötti kommunikáció megoldott, nem

szükséges új földalatti vezetékezés kiépítése, valamint más egyéb földmunkák és helyreállítás elvégzése.

Ehhez kapcsolódik az a lehetőség, hogy áramellátás szempontjából a 9 db kamera kb. 3KW-ot, fogyaszt óránként, mely elhanyagolható a többi reflektorhoz és kandeláberhez képest, ezzel a rendszer fenntarthatósága is hosszútávon biztosított, hisz a díszkivilágításhoz tartozó áramfelhasználás költségében tervezhető. (kb. 27MW/év)

A kamerarendszer kiépítése alábbiakat tartalmazza:

- ¼" – os nagyfelbontású színes Dome kamera, hűtött-fűtött tartókonzolos házzal, tápegységgel min. 12 x optikai zoom, min. 24 x digitális zoom, digitális képstabilizátorral, éjszakai funkcióval, fókusz és háttérfénykompenzációval, 360°-os mozgással
- Szerelési díj és segédanyagok
- Vezérlő és jelátviteli kábel kiépítése
- Digitális képrögzítő-PC vagy DVR rögzítésű, MPEG4 tömörítésű, 16 bemenetes, min. 720x576 felbontású, min 200 fsp rögzítés sebességű, archiválható, 9TB kapacitású memória, beépített csatornánkénti riasztással-mozgásra
- Monitor 19"
- Vezérlő-kameramozgató-16 csatornás, vezérlőpult kialakítású, vízszintes-függőleges és zoom/irisz funkciójú, kézi vezérlővel ellátott.
- Képosztó-16 csatornás duplex multiplexer, állókép-nagyítás és többablakos megjelenítés, valós idejű funkcióval, órakijelzéssel.
- És az installálás tevékenységeit.

#### **4.3.1.2. Gazdasági funkciót erősítő tevékenységek részletes leírása**

A gazdasági funkciók fejlesztésének célja a gazdasági szereplők bevonásával olyan új vagy meglévő kereskedelmi és szolgáltatási egységek létesítése, illetve minőségi javulása, amelynek révén a városhasználók a már meglévő szolgáltatások mellett újabb szolgáltatásokat vehetnek igénybe. Főlérendelt cél a fenntarthatóság, részére minőségi szolgáltatások elérését teszi lehetővé. Körmend belvárosában az alábbi gazdasági funkciót erősítő tevékenységek valósulnak meg jelen pályázat keretében:

- **régi Városháza épületének külső felújítása**  
HRSZ:307/1; (KÖH engedélyköteles tevékenység)

A mintegy százötven éves – műemléki védettség alatt álló - épületek közül a Szabadság tér 11-es eredetileg városházaként működött, a Szabadság tér 12. pedig uradalmi tiszti háznak épült, mindkét épület földszintjén üzletek voltak.

A felújítás keretében vakolatjavítás és pótlás, homlokzatszinezés, részleges héjazatcsere, bádогоzások cseréje, nyílászárók részleges cseréje és mázolósa szerepel a tervezett munkálatok között.

- Ezek során a homlokzatvakolatot átlagosan az emelet magasságáig leverik, felújító vakolattal újra vakolják.
- Egyéb helyeken a sérült vakolatrészeket, tagozatokat kijavítják.
- A tetőléceztést kicserélik, a tetőfedés alá másodlagos csapadékszigetelő fóliaterítés kerül.
- A héjazatot részben átrakják, részben újjal pótolják.
- A kéményeket újra vakolják.
- A földszinti íves portálokat teleüvegesre cserélik.

- A fa nyílászárókat, azok szárnyait (részben) az eredetivel egyező szerkezettel kicserélik.
- A teljes homlokzat új színezést kap.

### **4.3.1.3. Közsféra funkcióit erősítő tevékenységek részletes leírása**

A közsféra ügyfélbarát szolgáltató funkciójának erősítését támogató fejlesztések elvégzése, és önkormányzati intézmények szolgáltatási környezetének fejlesztése, amely a városképi környezetbe illeszti a közsféra működési helyszínéül szolgáló épületeket.

- **Polgárórség épületrészének külső felújítása**  
HRSZ: 307/1 (KÖH engedélyköteles tevékenység)
- **Körmend és Kistérsége Többcélú Kistérségi Társulás épületrészének külső felújítása**  
HRSZ: 307/1 (KÖH engedélyköteles tevékenység)

A mintegy százötven éves – műemléki védettség alatt álló - épületek közül a Szabadság tér 11-es eredetileg városházaként működött, a Szabadság tér 12. pedig uradalmi tiszti háznak épült, mindkét épület földszintjén üzletek voltak.

A felújítás keretében vakolatjavítás és pótlás, homlokzatszínezés, részleges héjazatcsere, bádogozások cseréje, nyílászárók részleges cseréje és mázolása szerepel a tervezett munkálatok között.

- Ezek során a homlokzatszínezést átlagosan az emelet magasságáig leverik, felújító vakolattal újra vakolják.
  - Egyéb helyeken a sérült vakolatrészeket, tagozatokat kijavítják.
  - A tetőléceztést kicserélik, a tetőfedés alá másodlagos csapadékszigetelő fóliaterítés kerül.
  - A héjazatot részben átrakják, részben újjal pótolják.
  - A kéményeket újra vakolják.
  - A földszinti íves portálokat teleüvegesre cserélik.
  - A fa nyílászárókat, azok szárnyait (részben) az eredetivel egyező szerkezettel kicserélik.
  - A teljes homlokzat új színezést kap.
- **Polgármesteri Hivatal épületének rekonstrukciója, átalakítása**  
HRSZ: 82 (engedélyköteles tevékenység)

Az 1. forduló döntéséből a bíráló bizottság javasolta, hogy a polgármesteri hivatali épület külső homlokzati felújításának költségeit csökkentve (amelyet túlzónak találtak), a belső tevékenységeket erősítsük meg. Ezért a tervezővel belső funkciókat kerestünk, mint akadálymentesítés, ügyfélbarát irodák, ügyfélfogadók kialakítása. Mivel a kiírásban a „közsféra funkció megerősítése témán” belül van lehetőség a belső terek felújítására is, a hivatali épület mindhárom szintjén megvalósítanánk átalakításokat, valamint a földszinti teret akadálymentesítenénk. A hivatali irodák úgy kerülnek átszervezésre, hogy a legtöbb ügyfelet ellátó irodák kerülnek át a földszintre, hogy azokat minél többen tudják akadálymentesen megközelíteni. Az épület külső homlokzat-felújításának elemei egyszerűsödtek, a belső funkciókat növeltük. A belső átalakításokat a funkciók átcsoportosítása, és egyben a külső homlokzati tagolás is tükröződik a belső terek kialakításánál.



Bruttó beépített alapterület: 805,25 m<sup>2</sup>  
Beépítési hányad: 87 %  
Bruttó össz. alapterület: 2173,21 m<sup>2</sup>  
Szintterület sűrűség: 2,34  
Zöldfelület: 75,0 m<sup>2</sup>  
Burkolt felület: 53,47 m<sup>2</sup>  
Számított építménymagasság: 10,11 m

A Polgármesteri Hivatal épületének rekonstrukciója, átalakítása alábbi tevékenységekre terjed ki. A felújítás célja, hogy a megújított térhez megfelelő épített és városképileg rendezett környezetben működjön a város egyik legnagyobb közforgalmat és látogatószámot elérő közigazgatási egysége.

- **Bontási munkálatok** az épülethomlokzat felújítása és a beltéri átalakítások kapcsán.
- Épület **homlokzat felújítás**, csere (új épületszerkezet kialakítása)  
Az Épület külső elhasználódott, elavult, és már bomló szerelt homlokzata egy vázkerámia kitöltő falazatra cserélődik. A kialakítandó felületek túlnyomó részben vakolattal ellátott felületek, de megjelennek fa-helyettesítő burkolatok, és fémszerkezetű árnyékoló is.
- **Nyílászáró csere** végrehajtásának célja, az energiahatékonyság növelése az épületben, a környezettudatosság fokozása, az üzemeltetési, fenntartási költségek redukálása.
- **Belső terek átalakítása**
  - A szélfogó mellett két oldalról egy új bejárati rész készül, automata tolóajtókkal.
  - Az előcsarnokba belépve baloldalon recepció, információs pont, ügyfélfogadó/ügyfélváró kerül kialakításra
  - Az akadálymentesség és ésszerűség érdekében a frekvenciáltabb hivatali irodák földszintre költöztetése (jobb megközelíthetőség biztosítása). Egyes irodák átcsoportosításával az épület belső részét tekintve kialakul egy olyan funkcionális elrendezés, amelynek köszönhetően az ügyfeleknek a lehető legkevesebbet kell a szintkülönbséggel megbirkózni.
  - Az előcsarnokból nyílóan a jobb oldalon két iroda összevonásra kerül, és a jelenlegi elektromos helyiség mérete lecsökken. Baloldalon szintén egy nagyobb légtérű iroda kerül kialakításra.
  - Lift beépítésére kerül sor.

- Új lépcsőház kialakítására kerül sor, mely transzparens épületet eredményez.
- Homlokzatcsere miatt megtörténik az érintett belső terek felújítása (festés, burkolatcsere elvégzése).
- Az I. emeletre feljutva a kis tárgyalóterem és a Jegyzői iroda helyet cserélnék, ezzel erősítve a főbejárat és a felette lévő közlekedők és nagyterem egységét, tengelyes kialakítását.
- A II. emeleten a melléklépcső, vészlépcső elbontásra kerül, így annak helyére irodai funkció kerül.
- A lapos tetőkön és a tető szinten feltárásra kerülnek a rétegek, és szükség esetén teljes hőszigetelés, és vízszigetelés cseréje válhat szükségessé, részben az attikák eltávolítása végett, részben hőtechnikai szempontból.
- A lépcsőház átalakítása és lift elhelyezése miatt, valamint a jelenlegi tűzrendészeti előírásoknak megfelelően korszerű felülvilágító kupola kerül kialakításra.
- **Komplex akadálymentesítés**  
Az épületen belül részben elkezdődött az akadálymentesítés. Ekkor a főbejárat elé a 45,0 cm-es szintkülönbség áthidalására mozgáskorlátozott segítségére rámpa készült. Továbbá a földszinten akadálymentes WC került kialakításra, és a belső közlekedőkből elbontották a küszöböket. Jelen projekt kapcsán:
  - A tervezett Fő tér akadálymentesség szempontjából kedvezően változik. A Városháza bejáratának padlószintje ugyan nem változik, de külső térburkolat szintje felemelkedik ehhez. Így a megközelítés szintváltás nélkül megtörténhet.
  - A terepszint rendezése mellett, a főbejárat automata tolóajtót kap. A szélfogó kialakítása lehetővé teszi, hogy a két tolóajtó közötti területen is kényelmesen lehet tartózkodni.
  - A padlóburkolatot vezetősávval látjuk el, melyet erre a célra készített speciális ragasztott anyagból készül, így az esetleges funkcionális változást rugalmasabban lehet lekövetni. Ennek kialakítása során figyelni kell a tartósság, és esetleges későbbi javíthatóságára is.
  - A földszinten a recepció pultot akadálymentesen kell kialakítani. Speciális kialakításában a kerekesszékekkel való megközelítés lehetőségét biztosítani kell.
  - A recepció pult mellett található a vizesblokk, ahol az akadálymentes mosdó található.
  - A vezetősávokkal is ellátott közlekedőkből lehet eljutni azokhoz az irodákhoz, melyekben a minden ügyfelet fogadni tudnak.
  - Emellett az újonnan kialakítandó lépcsőkarok nemcsak a kiürítést szolgálják, hanem akadálymentesen lesznek kialakítva, valamint lift is kerül az épületbe.

#### **4.3.1.4. Akadálymentesítés részletes leírása**

##### **Szabadság tér**

A tér több irányból is megközelíthető. A megközelítési fő irányok minden esetben biztosítják az akadálymentes gyalogos és gépjárműforgalmat is. A Fő irányok mellett a tér középpontjára szerveződő akadálymentes gyalogos utak is kijelölésre kerülnek. Ezek az útvonalak a tér kiemelt pontjai között teremtenek kapcsolatot.

- Az új térszervezés kapcsán 87 db. parkoló létesül ebből 5 db. akadálymentes, valamint 1 db nagycsaládos parkoló kerül kialakításra. A parkolók közvetlenül, szintkülönbség nélkül a gyalogos közlekedősávhoz kapcsolódnak.
- Az újonnan kialakított gyalogos járdák szélessége minden esetben biztosítja a kétirányú forgalom lehetőségét, szélességük minden esetben eléri a minimum 1,80 m-t. Az intézmények előtt a burkolat kiteresedése hangsúlyozza az épületek főbejáratának irányát.
- A kiemelt gyalogos irányokat taktilis vezetősávok hangsúlyozzák.
- A vezetősávok felületi kiképzésén kívül 9 m-ként pontszerű világítás is segíti a tájékozódást.
- A gyalogosközlekedés alapelve, hogy gyalogosan minden épület és közintézmény akadálymentesen elérhető.
- A gyalogos közlekedés útvonalainak burkolata egyenletes, csúszásmentes, a kültéri burkolatokra vonatkozó elvárásoknak megfelelően fagyálló.
- A kijelölt gyalogos-átkelőhely az úton a gyalogosok áthaladására szolgáló, útburkolati jellel és jelzőtáblával megjelölt terület, ahol a gyalogosnak a járművekkel szemben elsőbbsége van.
- Az átkelőket figyelmeztető, a haladás irányára merőlegesen rovátkolt taktilis sáv hívja fel a figyelmet az átkelő teljes szélességében.
- A központban található épületek bejáratai a közterületi burkolattal azonos szinten valósulnak meg.
- A tervezett új közterületi illemhely nem része a pályázatnak, de a terv tartalmazza. Az illemhely az akadálymentesítés elveit követi. Az épületben külön férfi és női illemhelyek, valamint nemektől függetlenül használható akadálymentes illemhely is kialakításra kerül, közvetlenül a bejárattal szemben, pelenkázóval.
- A téren elhelyezésre kerül a teret bemutató makett, szökőkút, újra elhelyezik a felújított Mária szobrot a helyreállított kerítéssel. A szobor kerítéséhez vezetősáv irányítja a rászorulókat. A kerítés ezen részén a szobor tapintható makettjének elhelyezését is tervezzük, melyhez Braille felirat is kapcsolódik.
- A területem két információs tábla kerül kihelyezésre a fő közlekedési csomópontokban, úgy, hogy megvilágításuk biztosítva legyen. A táblák a középületek, látnivalók helyzetét és egyéb információkat adnak át. A táblák kiképzése egységes, tartalmuk azonos logikát követve ad információt.

## **Polgármesteri Hivatal épülete**

A Szabadság tér felújítása keretében a Városháza rekonstrukciójára is sor kerül. A homlokzati átalakítás az épület belső átalakítását is érinti. E belső munkák kapcsán a munkálatokkal érintett épületrészekben az akadálymentesítést is megvalósul.

- A tér átalakításával biztosítjuk az akadálymentes parkolót. A megálló mérete, burkolata kielégíti az akadálymentes előírásokat.
- Az épület bejárat és a térburkolat azonos szintre kerül. A bejárat előtt sík, szabad terület áll rendelkezésre lehetővé téve a kerekesszékekkel való manőverezést. A téren elindított vezetősáv az épület bejáratához vezet.
- A bejárat ajtó fotocellás toló ajtóra való cseréje megkönnyíti az épületbe jutást.
- Az épület földszintjén akadálymentes, nemektől függetlenül használható illemhely már létezik, de nem szabványos. A meglévő vizesblokk kismértékű – szabványnak megfelelő - átalakítása a projekt része.
- Az intézmény vízszintes közlekedőrendszere csak kisebb mértékben módosul, míg a vertikális közlekedés elavult rendszerét teljes mértékben átalakul, ezáltal akadálymentessé válik. Új lépcsőház épül. A pihenővel ellátott lépcső fellépői 2 cm széles csúszásgátló, figyelmeztető sávval készülnek.
- A lépcső mellett akadálymentes felvonó is beépítésre kerül.
- A vezetősávok a földszinten ragasztott formában kerülnek kialakításra. A fő irányokat jelző sávok a haladás irányával párhuzamosan fektetett taktilis felületek.
- A földszinten recepció készül. A pult részben térdszabad kialakítású, alacsonyabb 75 cm magas pultszakasszal készül.
- A beruházás során a fizikai akadálymentesítés mellett infokommunikációs akadálymentesítés is történik. Az épületen belül a funkcióknak az elérhetősége és iránya jelzésére a közlekedőkben és a bejáratok előterében helyezünk el hirdetőtáblát, jól olvasható feliratokkal. Az adott helyiség ajtaját a tok mellett a falra a helyiség funkcióját jelző táblákat kell elhelyezni. A helyiséget jelző táblákról külön táblázat készül. A közlekedőkben látássérülteket segítő jelzések készülnek. Megfelelő kontrasztok, színek használatával kell segíteni a tájékozódást. A közlekedők és helyiségek egyenletes, káprázás mentes megvilágításáról gondoskodni kell. A nyílászárók üvegezett felületei jelölve lesznek. A nagyothallók számára mobil induktív hurok beszerzését tervezzük. A szerkezetet a recepción helyezzük el, és helyét piktogrammal is feltüntetjük.
- A tervezett átalakítások biztosítják az épület egyszerű, biztonságos és mindenki számára hozzáférhető használatát. Megvalósítja a Polgármesteri Hivatal fizikai és információs akadálymentesítését minden csoportra kiterjedően az egész épületben.

### **4.3.1.5. Soft jellegű projekt elemek részletes leírása**

Az Önkormányzat az akcióterületi terv keretében ún. „soft” jellegű tevékenységeket is meg kíván valósítani. Ezek a tevékenységek a városfejlesztési projekt kapcsán a lakosság, a civil szféra részére segítséget nyújtanak a közösségformálásban, környezettudatosság erősödésében és a helyi identitás erősödésében, az infrastrukturális fejlesztések elfogadásában. Az ilyen jellegű közösségi tevékenységek hozzájárulhatnak a városfejlesztés eredményeinek hosszútávon történő társadalmi – környezeti fenntarthatóságához.

Az Önkormányzat tervei szerint négy „soft” tevékenységgel bővítené a komplex akcióterületi fejlesztés hardver jellegű projektet:



## **Soft jellegű célok:**

A várossal és annak, társadalmának belső folyamatairól alkotott háttérkép (városimázs), a sugározni és elérni kívánt vízió, valamint a fejlesztési projektekhez kapcsolódó humán erőforrás fejlesztési, társadalomfejlesztési, valamint turisztikai-idegenforgalmi attrakciók megteremtéséhez járulnak hozzá. A soft jellegű beavatkozások körében megvalósítandó projektek a városi és kistérségi lakosságra és gazdasági-társadalmi környezetre gyakorolt hatásukkal erősítik a helyi identitást, valamint a Körmentről alkotott képet.

- *A helyi kötődést és büszkeséget erősítő akciók szervezése, tartalomfejlesztés és az információ terítése, különös tekintettel a fiatalabb generációkra*
- *Környezettudatosság népszerűsítése – fenntarthatóság és esélyegyenlőséghez és fenntartható fejlődéshez kapcsolódó képzések és kapcsolódó előadások, akciók*
- *Városfejlesztéshez kapcsolódó általános képzések tartása*
- *Városmarketing és kommunikációs terv megalkotása, kiadvány és tájékoztató akciók*

## **Soft jellegű projekt elemek leírása**

Az Önkormányzat az akcióterületi terv keretében ún. „soft” jellegű tevékenységeket is meg kíván valósítani. Ezek a tevékenységek a városfejlesztési projekt kapcsán a lakosság, a civil szféra részére segítséget nyújtanak a közösségformálásban, környezettudatosság erősödésében és a helyi identitás erősödésében. Az ilyen jellegű közösségi tevékenységek hozzájárulhatnak a városfejlesztés eredményeinek hosszútávon történő társadalmi – környezeti fenntarthatóságához.

A soft elemek megvalósítása nem konzorciumi partnerek révén, hanem szakmai partnerek bevonásával történik. A megvalósításért Körment városa felel.

Az Önkormányzat tervei szerint négy „soft” tevékenységgel bővítené a komplex akcióterületi fejlesztés projektet: a részletes szakmai tartalmat alábbiakban fejtjük ki.

### **1. Helyi kötődést és büszkeséget erősítő akciók szervezése, koordinálása (8 alkalom)**

A közösségi szabadidő eltöltés és identitáserősítés szolgáló koordináció; koordinációs feladatok és szervezés, amelynek keretében az akcióterületi fejlesztések kommunikációját integráltan hajtják végre az akcióterületen rendezett identitásképző és erősítő városi rendezvényeivel.

Cél olyan, a helyi identitást erősítő rendezvények létrehozása, animálása vagy helybe hozása, amelyek tematikusan alkalmasak Körment jó üzenetének kommunikálására. A meglévő sikeres rendezvényeket integrálja egy közös városi rendezvényévadba. A programok kiegészülhetnek kerekasztal beszélgetésekkel, a programokon való hivatalos részvétellel. Az integrálni kívánt rendezvények száma 8 db, és minimum 3000 fő látogatásával számoltunk.

Előzetesen koordinálandó rendezvények: Magyar Kultúra Napja, Országzászló felvonása, Májusfa kitáncolás, Körmenti Napok, Vizikarnevál, Néptánc gála, Batthyány kultusz nap, Várossá nyilvánítás fordulójának ünnepe.

Ezen rendezvények és események tudatos kommunikációs és marketing stratégiával, füzérbe szedhetők, azaz olyan hosszabb ideig tartó rendezvénysorozattá, eseménykalendáriummal szervezhetők, mely lehetőséget ad a szélesebb közösség és a közönség aktív bevonására, valamint erősíti nemcsak a helyi identitást, de a városvezetés elfogadottságát is. Mindemellát alkalmat ad a város és a városban zajló folyamatok megismertetésére, és közvetlen visszajelzések gyűjtésére. A meglévő rendezvényekbe hatásosan integrálhatóak olyan közösségi események, amelyekből az önkormányzat, a

városvezetés hasznos információkra tehet szert a további fejlesztések érdekében. Ilyen események lehetnek:

- a.) **Városbeszélgetések:** A fejlesztési elképzelések kialakításához, jelentőségük kiaknázásához, szimbolikájuk és működésük megértéséhez jól felhasználható eseménysorozat. Megmutatja, hogy a fejlesztések és ezek környezete hogyan biztosíthatja az életmód javulását, az újjászületés lehetőségét. A beszélgetések során célzott kerekasztal csoportokkal megbeszélések, találkozók és vitafórumok rendezhetők, melyek elősegítik a szereplők egymás közötti jobb megértését, az információcserét. A városbeszélgetések, tulajdonképpen laza kötetlen hangulatú műhelybeszélgetések sorozatából áll, amely alkalmas széleskörű társadalmi és gazdasági véleményformálók elvárásainak, ötleteinek feltérképezésére, s a folyamat lezárultával, a megbeszélések összegzésekként az aktuális helyszín – közösségi tér – koncepciójának megfogalmazására. Ilyen sorozat lehet az építészek, várostervezők, politikusok, döntéshozók, esztéták, lokális kiskereskedők, és szélesebb körű véleményformálók, valamint a lakosság célzott bevonása. A beszélgetések összegzése kiadványban kerülnek összefoglalásra – ez lehet a városbeszélgetések sorozat.
  - b.) **Tervezői Hétvége:** A projekthelyszínen közösségi tervezői, (TÉRítő – Placemaker) modell lehetséges a dinamikus közösségek, attraktív életterek, gazdasági helyszínek kialakítása, felhasználva a privát szektor innovációs erejét és tapasztalatát. A modell a lokális gazdaság és a közhivatali szféra, városvezetés között gerjesztett párbeszéddel teremt keretet a közösségi terek és projektek megújító átalakítására, a terek struktúráinak, formai és tartalmi elemeinek újragondolására, azaz az újrapozicionálásra. A tágabb és szűkebb közösség - a teret használók megszólításával, igényeinek feltérképezésével, független szakértők bevonásával lehetőség nyílik egy komplex, átfogó, integrált és minden szinten participált, jól nyomon követhető és kiszámítható megújítás elindítására. Az önkéntes alapon résztvevő tervező irodák, lakók és vállalkozók, városvezetők, politikusok, turisták, tehát a városhasználók – a média élénk figyelmének keresztűzében – a projekthelyszínen együtt beszélnek meg, hogy valójában mire és hogyan szeretik az emberek használni a közösségi teret, projektet. Az elhangzott gondolatok, javaslatok a tervezői irodák, tolmácsolásában és továbbgondolásában a Tervezői Hétvége sorozat második állomásán, a Tervparádé-n kerülnek bemutatásra. A tervprezentációk során a tervezők moderált szakmai beszélgetés során, megfogalmazzák a közösség számára elfogadható – politikai kockázatokat csökkentő – építészeti programalkotásra alkalmas ajánlást. A városvezetésnek és a szakmai szervezeteknek bemutatott tervekből a nagyközönség számára is nyitott városkiállítást szervezhetünk, egy arra alkalmas helyszínen.
  - c.) **Városkiállítás:** Természetesen a városkiállítás, nemcsak a köztérmenedzsmentben használható, más célcsoporttal – például ingatlan és városfejlesztők – más helyszínekkel – lehetséges projektek, önkormányzati fejlesztésben való partnerkereső projektek, azaz a tulajdonképpeni projektportfólió bemutatására, pikáns ízt, üdítő és szokatlan formában történő ismertetésére.
- **Környezettudatosság népszerűsítése – fenntarthatóság és esélyegyenlőséghez és fenntartható fejlődéshez kapcsolódó képzések és kapcsolódó előadások, akciók;**  
Az akcióterületi fejlesztésekkel párhuzamosan oktatások, előadások és akciók szervezése a környezettudatos szemlélet, a társadalmon belüli

esélyegyenlőség és a fenntartható fejlődés népszerűsítése és elfogadtatása céljából.

Célcsoportok az iskolák, helyi lakosság, vállalkozók, civil szervezetek, hivatali dolgozók és városvezetők.

Az esélyegyenlőséggel kapcsolatosan a Symposium für Behinderte nemzetközi konferencia kerül megrendezésre. (1 alkalom)

A környezettudatosság és fenntarthatóság képzések és akciók a HUMUSZ nonprofit szervezet eseménysorozatában kerülnek megrendezésre.

### **HUMUSZ eseménysorozat:**

#### **Rendezvényeken (utcai rendezvények, fesztiválok)**

Különböző rendezvényeken a HUMUSZ játszóházzal és hulladékos tanácsadással vesz részt. Van pár játék, amin kipróbálhatják tudásukat az érdeklődők és jelen van néhány munkatárs, akiktől lehet kérdezni a hulladékgazdálkodással kapcsolatban. A rendezvényeken az érdeklődők szemléletformáló kiadványokat tekinthetnek meg.

#### **1. Hulladék megelőzési kiállítás: 1 alkalom**

A Szobrászatért Alapítvány, a Hulladék Munkaszövetség és az Öko-Pack Kht. a Reneszánsz Év 2008 Programiroda megbízásából utazó kiállítást készített, összekapcsolván a művészetet és a környezeti szemléletformálást. A kiállítás három önálló műfajú, de eszmeiségében egymáshoz szorosan kapcsolódó egységből áll: az alkotások a felelőtlen fogyasztás rovására írható klímaváltozásra hívják föl a figyelmet, az Öko-Pack Kht. kiállítása a szelektív hulladékgyűjtés, a HuMuSz kiállítása pedig a hulladék megelőzés terén bontja ki az okokat és mutat alternatív utakat az egyéni cselekvés lehetőségeire.

A HuMuSz interaktív tablói az otthoni és munkahelyi környezetvédelem, a házi komposztálás, valamint a környezettudatos vásárlás lehetőségeivel, továbbá a nyersanyagok pazarlásának problémájával foglalkoznak. A kiállításon mindenki „lemérheti” mennyire környezettudatos jelenlegi életmódja, és további ötleteket kaphat a „fogyasztás reneszánszának” megvalósítására.

#### **2. Játszóház gyerekeknek, felnőtteknek: 1 alkalom**

- Ökomata (hulladékokkal, szelektív gyűjtéssel, komposztálással, tudatos vásárlással, megelőzéssel kérdéseket tesz fel az „automata”)
- Hulladékokról, komposztról, környezettudatos vásárlásról szóló kérdőívek
- Hulladékos peca (ismerkedés a szelektív hulladékgyűjtéssel)
- Újrahasznosított anyagok bemutatása
- Környezettudatos vásárlással kapcsolatos játékok

#### **3. Hulladékos tanácsadás: 1 alkalom**

Általában a játszóházzal együtt, a mellett 1-2 munkatárs válaszol a felmerülő kérdésekre a hulladékgazdálkodással kapcsolatban.

#### **4. Kiadványok, szemléletformáló ajándékok: 10 000 Ft. értékben**

A tanácsadás mellett ingyenes, illetve megvásárolható kiadványokkal tudunk még több információval szolgálni. (A kiadványok, ajándékok listája mellékelve)

#### **5. Felesleges Áruk Fóruma (FÁF kiállítás): 1 alkalom**

40 évvel ezelőtt, 1967-ben Magyarországon megalapították a Kiváló Áruk Fórumát. Amelyik termék megkapta a címet, jogosulttá vált arra, hogy csomagolásán egy kis háromszög alakú emblémával jelezzék: méltó a

vásárlók bizalmára. 40 év elmúltával a HuMuSz új cím – a Felesleges Áruk Fóruma - alapításával ünnepelte a „Ne vásárolj semmit! Nap”-ot. Olyan termékekből rendeztünk kiállítást, melyeket ugyan használati tárgyként árulnak, de az égvilágon semmi szükségünk nincsen rájuk. A kiállítást 2007 decembere óta vándorkiállításként az ország több helyszínén bemutattuk. Online változata megtekinthető a <http://www.kukabuvar.hu/faf> oldalon.

A kiállítás a Művelődési Házban, vagy iskolában kerül felállításra. Amennyiben az őrzése megoldható, lehetőség van arra is, hogy több napig is megtekinthető legyen a kiállítás, illetve akár bővíthető is.

#### **6. Kukazenekar: 1 alkalom**

A Kukazenekar érdekes színfoltja a szabadtéri rendezvényeknek, átadási ünnepségeknek. A 3-5 tagú alkalmi zenekar különböző hulladékokból, csomagolóanyagokból készített hangszereken játszik.

#### **7. Kérdőívezés: 1 alkalom**

A helyi döntéshozatal – más ügyekhez hasonlóan – a hulladékgazdálkodási kérdésekben is csak úgy lehet megalapozott, ha megelőzi az aktuális helyzet pontos felmérése. A kérdőívek kitöltésénél általában gondot jelent azonban a kérdések megfelelő összeállítása, illetve a célcsoport passzivitása, motiválatlansága.

A HuMuSz nagy szakmai tapasztalattal rendelkezik a hulladékgazdálkodással kapcsolatos kérdőívek összeállításában, kiértékelésében. A nagy tömegeket megmozgató rendezvények pedig kiváló alkalmat teremtenek arra, hogy megszólítsuk és bevonjuk a lakosságot.

#### **8. Lakossági fórum, előadás, beszélgetés: 1 alkalom**

A HuMuSz szakértői vállalják előadások megtartását, lakossági fórumon vesznek részt, ahol különböző hulladékos, illetve a szemléletformálást segítő témákat dolgoznak fel.

#### **9. Iskolai előadások: 4 tanóra**

Az iskolai órákon a gyerekek életkorához igazodva tartunk előadásokat, beszélgetéseket 25-30 fős csoportoknak. <http://www.humus.hu/index.php?id=humusz&nid=107>

#### **10. Iskolai vetélkedők: 1 alkalom**

A HUMUSZ megszervezi a vetélkedőket. Összeállítja az igényelt vetélkedő anyagát, anyagszükségletét és programleírását, de a lebonyolítást az iskolák maguk végzik. A vetélkedőkhöz a HUMUSZ biztosítja a nyereményeket is.

- **Városfejlesztéshez kapcsolódó általános képzések nyújtása (4 alkalom);**

A partnerségi kapcsolat valamint az integrált városfejlesztés előnyeinek és technikai - metodikai, üzleti hátterének megismerésére, és jó menedzselésére a város képzéseket kezdeményez a civil szervezetek, a lakosság, a vállalkozások, az önkormányzati dolgozók, és a városvezetés részére a felelősségteljes várospolitika kialakítása érdekében.

Fontos, hogy ezen képzések keretében a területhasználókat (helyi lakosság, civilek, vállalkozások) az önkormányzattal, városvezetéssel történő együttgondolkodásra ösztönözzük, és a későbbi fejlesztések előkészítésében hatékony és tudatos párbeszéd alakulhasson ki. Ez a dialógus az alapja a

projektek elfogadottságának és lakossági támogatottságának, nem utolsósorban pedig szerepet játszik a helyi identitás erősítésében is. Ahhoz, hogy mindez megvalósulhasson, elengedhetetlen, hogy a szereplők megismerjék egymás motivációit, érdekeit és megismerjék mindezek érvényre juttatásának hatékony módszereit.

A képzések tervezett főbb témakörei a következők:

- A település- és térségmarketing funkciói, szintjei, eszközrendszere
- Települési PR kommunikáció jelentősége, módszerei, alkalmazható technikái
- Ötletpályázatokkal a kreatív fejlesztésekért
- Civilek- probléma vagy kiaknázatlan potenciál?- Együttműködési egyszeregy
- A lakosság mint legfőbb kritikus – A participatív tervezés alappillérei
- Twinning projektek- milyen külföldi mintaprojektekkel érdemes megismerkedni, kit keressünk fel?
- Klaszterek- az együttműködési hálóok jelentősége, kiépítése, működtetése
- A környezeti fenntarthatóság valódi tartalma- mintaprojektek, praktikák
- Projektgenerálás- Hogyan lesz egy üres telekből, vagy romos ingatlanból befektető-csábító fejlesztési terv?

- **Városmarketing stratégia (1 db) és városfejlesztési projektportfólió elkészítése (1 db);**

A várostermék kialakításának eszköze, amely egyrészt értelmezhetővé, kommunikálhatóvá teszi Körmeny városi és akcióterületi szintű fejlesztési céljait, bemutatva a város kiszámítható és tervezhető jövőképét, valamint a kapcsolható ismert vagy tervezett projekteket. A marketingstratégia a várostermék kalibrálása után meghatározza, hogy milyen kommunikációs tervet kell követni a legeredményesebb partnerség építés, tőke bevonás és lakossági elégedettség elérése érdekében. A városfejlesztési projektportfólió az a kiadvány, amely a marketing stratégia által meghatározott termékelemeket az IVS fejlesztési háttérébe integrálva, bemutatva, üzleti partnerkereséshez és lakossági ismertetéshez egyaránt alkalmazhatóan.

A városmarketing stratégia kialakításának folyamán a teljes érintett célcsoport eleminek bevonásával, azaz a kistérség, a helyi lakosság, a vállalkozók, az intézmények vezetői, a helyi közélet alakjai, a helyi bankok és a pénzügyi szektor képviselői, a diákok és iskolások is megszólításra kerülnek, hogy a város belső és külső üzenetei és információs csatornáin mindenki számára ismertté tegyék a fejlesztési célokat és projektelemeket.

A stratégia célja, ahogy a széleskörű partnerség nemcsak az előkészítés, során definiált fejlesztésekben, hanem a továbbiakban is használt metódus legyen.

**a.) Városmarketing-stratégia (1 db)**

Az IVS-ben és az akcióterületi tervben megfogalmazott célokat komplex és a fejlesztési irányvonalakat magába foglaló településmarketing-stratégia kidolgozásával és végrehajtásával javasoljuk elérni. A stratégia kialakításánál, megalapozásánál elengedhetetlen a helyi és térségi lakosság, civil szervezetek, vállalkozások bevonása, valamint a folyamatos visszacsatolás. Ők lesznek, akik a stratégia megvalósulásában kulcsszerepet töltenek be, ezáltal is erősítve a területhasználók kötődését a településhez.

Ebből következik, hogy a komplex településmarketing stratégia kidolgozása során kiemelt hangsúlyt fektetünk, hogy milyen módon lehet legjobban (azaz a városhasználóknak leginkább vonzó, ugyanakkor a

helyi környezeti és társadalmi értékeket leginkább tiszteletben tartó módon), a fő irányvonalak mentén, a meglévő lehetőségeket konkrét, eladható, egységes, a helyiek által elfogadott és legitimizált módon Körmend-termékek formájában.

A feladatok e városmarketing-stratégia keretében építhetők fel egységes egészé, amely tartalmazza:

- városfejlesztési koncepciót;
- várostermékeket;
- városbrandet;
- célcsoportokat;
- kommunikációs aktivitást;
- a fejlesztési ütemterv által meghatározott határidőkhöz illeszkedő akcióterv(ek)et.

A településmarketing segítségével ugyanis kialakítható egy koherens és tervezett jövőkép-koncepció, illetve a település minden közvetett és közvetlen belső és külső érintettjének (így a térségi és helyi lakosoknak, gazdasági és közigazgatási szereplőknek, illetve a potenciális látogatóknak, befektetőknek, közigazgatási szerveknek) képes közvetíteni egy sikeres, a befektetésre, figyelemre érdemes Körmend képét. Egy jó településmarketing-stratégiával el lehet indítani azokat a változásokat mind a településen, mind a fejekben, amelyek a települést egyrészt elhelyezik a gazdasági szereplők mentális térképén, másrészt pedig vonzó betelepülési vagy turisztikai desztinációvá alakítják.

A stratégia kiindulópontja tehát a meglévő értékek számbavétele. Az értékleltár, avagy az imázs szempontjából azonban fontos különbséget tenni az egyes „fogyasztók” tekintetében, hiszen mást kezel(het) értéként egy körmendi lakos, egy (külföldi) turista vagy egy vállalkozó.

Az értékleltár elkészítésénél az összes potenciális település-használói csoport segítségével megvizsgáljuk a meglévő imázs érzékelését és összetevőit is, egyben feltérképezzük ezen célcsoportok igényeit, elvárásait, amelyek a későbbiekben a Körmend-brand alapkövei lesznek.

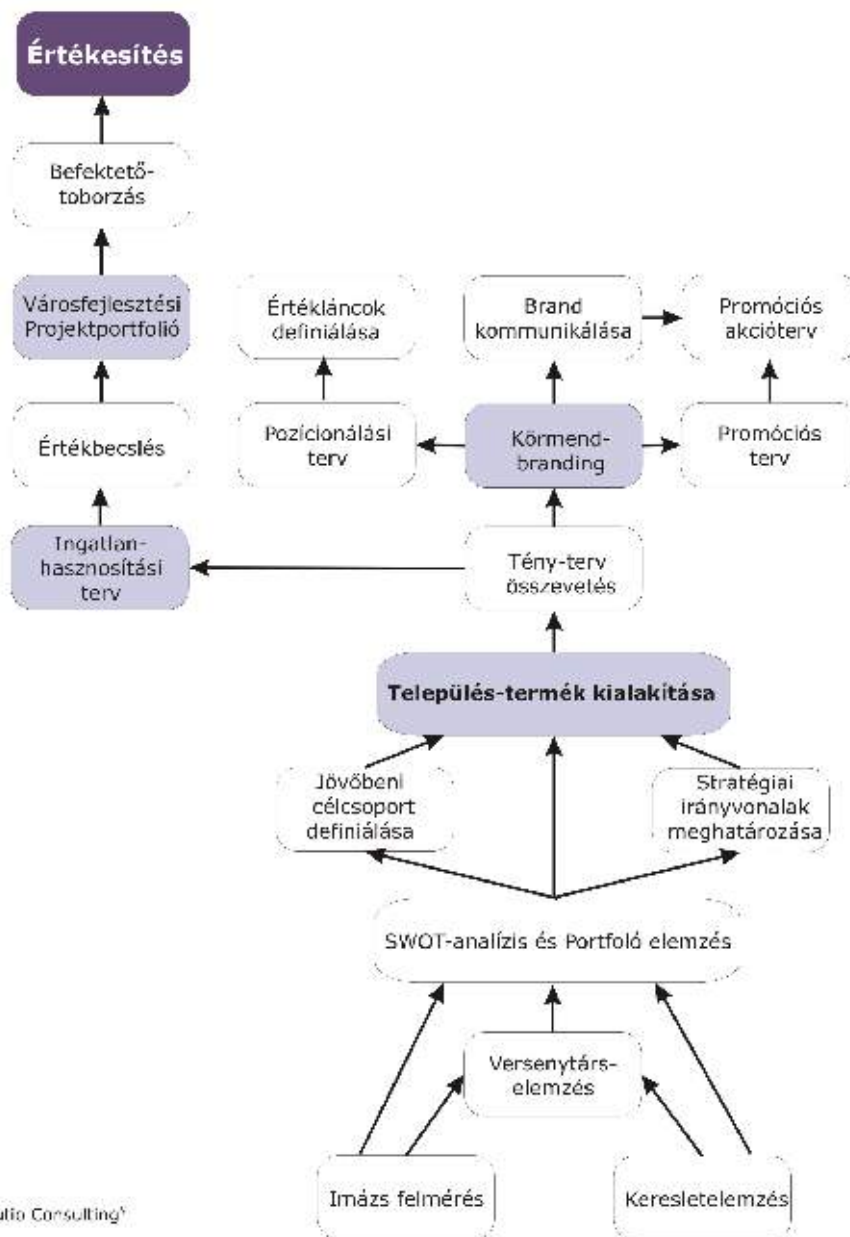
Reprezentatív felmérés keretében a következő csoportokat szólítjuk meg:

- politikai szereplők,
- helyi és térségi lakosság,
- látogatók (belföldi, külföldi),
- helyi gazdasági szereplők,
- potenciális gazdasági szereplők (hazai és itthon jelen lévő globális vállalatok, szektorális bontásban),
- civil szereplők.

A stratégia célja tehát, hogy Körmend hosszú távon elmondhassa magáról:

- Tisztában van azzal, hogy milyen csoportok alkotják a település valódi célpiacait.
- Ismeri a város érintettjeinek igényeit és fel tudja mérni ezeknek az igényeknek a változását.

- A célközönsége elvárásait stratégiai településirányító tevékenysége során figyelembe veszi, beépíti operatív működésébe is.
- Ismeri szűkebb és tágabb versenykörnyezetét, figyelemmel kíséri „versenytársai” tevékenységét.
- Látja a fejlődés irányvonalait, felméri a lehetőségeit meghatározó piaci tendenciákat és a lényeges változásokra hatékonyan reagál.
- Megteremti a fejlődés felé vezető utat.
- Sikeresen pozicionálja magát, kialakít egy pozitív, vonzó képet magáról és folyamatosan jelen tud lenni célközönsége „fejében”.
- Folyamatos és többoldalú kommunikációs és PR tevékenységet folytat az érdeklődés felkeltése és fenntartása érdekében.
- Nem sikerreceptekben bíz, hanem saját adottságainak legjobb kihasználásával igyekszik fejlődést generálni.



## b.) Városfejlesztési projektportfólió (1 csomag)

A hatékony fejlesztéshez szükséges vállalkozói tőke bevonásáért versenybe kell szállni a többi belföldi és külföldi településsel, régióval. A Városfejlesztési Projektportfólió hozzásegíti Körmendtet, hogy a pénzeszközzel rendelkező fejlesztői célcsoport a befektetői környezet megismerésével, az elérhető hozamra és a megalapozható üzletre vonatkozó információk mérlegelésével az adott várost, térséget válassza befektetni kívánt tőkéje számára.

Ahhoz azonban, hogy ez sikeres legyen, fontos a helyi lakosság folyamatos, minél széleskörűbb tájékoztatása is a tervezett fejlesztésekről.



A Városfejlesztési Projektportfólió tehát egy kommunikációs csomag, amely a régió- és településmarketing alapvető eszközeként kimagasló hatékonysággal támogatja nemcsak a település befektető központú bemutatását és marketing szemléletű kommunikációját, hanem a lakosság, a területhasználók folyamatos tájékoztatását is.

A befektetési helyszínek, fejlesztési ötletek definiálása is a széleskörű társadalmasításon alapszik. A Városmarketing stratégia kidolgozásánál alkalmazott módszerrel a városvezetés folyamatos információkhoz, inputokhoz jut a lakosság, civil szervezetek, helyi vállalkozások elvárásait, igényeit illetően, így ténylegesen olyan fejlesztéseket tudnak megvalósítani, amelyekre valóban lokális szinten is igény mutatkozik.

A Városfejlesztési Projektportfólió előnyei:

- szakmai alapokra épített: a fejlesztői-befektetői piac információs igényeit elégíti ki
- átfogó megoldást nyújt: a szükséges kommunikációs csatornákat alkalmazza és az elérni kívánt célcsoportokhoz szól
- informál és imázst épít: tájékoztatja a lakosságot, a civileket, a magánszféra és a helyi gazdaság szereplőit a településen és a térségben folyó fejlesztésekről,
- dokumentál: beszámol a sikeres fejlesztésekről és azok lakosságra gyakorolt pozitív hatásairól, amelynek eredményeként erősíthető az önkormányzatok vezetésének pozitív megítélése, és újraválasztásának biztonsága
- legitimizál: a stratégiai szintű fejlesztési törekvésekhez való illeszkedés kommunikációja hozzásegíti az önkormányzatot az állami szektor részéről történő nagyobb támogatáshoz
- segíti a döntés előkészítést: tájékoztat a potenciális beruházások lokális, infrastrukturális, demográfiai, pénzügyi és önkormányzati környezetéről, továbbá iparági besorolásáról
- nemzetközi: belföldön és külföldön egyaránt terjesztett



A Városfejlesztési projektportfolió csomag egymásra épülő elemekből áll:

- Marketingkommunikációs eszközök
  - Lakossági tájékoztató kiadvány:  
célcsoport: lakosság (helyi, térségi), civilek, helyi vállalkozások
  - Online megjelenés, adatbázis:  
célcsoport: lakosság (helyi, térségi), civilek, helyi vállalkozások, hazai és nemzetközi fejlesztők, befektetők
  - Fejlesztési információs füzet;  
célcsoport: hazai és nemzetközi fejlesztők, befektetők
  - Arculat kialakítás, kiállítási installációk tervezése (opcionális)  
célcsoport: hazai és nemzetközi fejlesztők, befektetők
- Népszerűsítő kommunikációs kampány
  - Lakossági site visit: a fejlesztési helyszínek és elképzelések bemutatása a lakosságnak „helyszínbejárás”, valamint kapcsolódó események keretében
  - Befektetői minikonferencia: Befektetők, fejlesztők, pénzügyesek számára tartott konferenciák a fejlesztések bemutatására
  - Folyamatos lakossági kommunikáció: a lakosság folyamatos tájékoztatása a projektekről, azok előrehaladásáról
  - Sajtótájékoztató, sajtókapcsolatok: sajtó folyamatos informálása
  - Szakkiállításokon, konferencián való részvétel (opcionális)

#### **Eredmények, hatások:**

- A soft elemek hatására nő Körmend iránti kötődés, erősödik az identitás és a lakossági elégedettsége is. A rendszeres tájékoztatások nyomán jelentősen megnő a lakosság informáltsága.
- A projekt keretében megvalósuló „soft tevékenységek” utcai programsorozata a társadalom (lakosság) valamennyi rétege részére lehetőséget biztosít a projekt eredményeinek megismerésére és ezzel kapcsolatos véleménynyilvánításra, javaslat tételre. Ezzel a projektgazda kommunikációjában esélytudatosságot fejez ki, nem közvetít szegregációt.
- A projekt során megvalósításra kerülő „soft tevékenység” egyik eleme a lakosság környezettudatosságát fokozó előadássorozat megvalósítása, melynek célja a létrehozott és már meglévő környezeti elemek hosszú távú megőrizhetősége, a lakosság környezeti szemlélet formálása.
- A meglévő rendezvények egy ernyő alá történő integrálásával erősödik a város külső kommunikációja, illetve a közös marketing- és PR-akciók révén csökken az egyes rendezvényekre jutó marketing és kommunikációs költség.
- A már meglévő rendezvények kiegészülnek további eseményekkel, így színesítik a meglévő programkínálatot oly módon, hogy közben a városvezetés interaktív kommunikációt, folyamatos visszacsatolást folytat a területhasználókkal.
- A képzések révén a lakosok, a civil szervezetek és a városvezetés kommunikációja, együttgondolkodása tovább javul.
- A városmarketing stratégia révén Körmend gazdasági helyzete megszilárdul és hazai, valamint nemzetközi szinten is elismert településkép kerül kialakítása. Ez annyit jelent, hogy Körmend a „nyugat kapujaként” egy egységes és jól definiálható települési környezetet alakít ki.
- A városmarketing stratégia révén tovább erősíthető a helyi lakosság kötődése a településhez.
- A Városfejlesztési projektportfolió révén a fejlesztések, projektek a fejlesztők, befektetők felé is transzparenssé válnak, megkönnyítve a forrásbevonást.